



TRIBUNAL ELEITORAL DE MATO GROSSO
Coordenadoria de Serviços Gerais
Seção de Transportes

ESTUDOS PRELIMINARES E GERENCIAMENTO DE RISCOS

Contratação de empresa para prestação de serviços de rastreamento e monitoramento de veículos via satélite para o Tribunal Regional Eleitoral de Mato Grosso.

INTRODUÇÃO

As contratações pelo Poder Público produzem expressivo impacto na atividade econômica, considerando o volume de recursos envolvidos.

Assim importa dizer que, um planejamento bem elaborado proporciona contratações mais eficientes, no sentido que a realização de estudos previamente delineados, direciona ao conhecimento de metodologias ofertadas pelo mercado, e, como resultado, melhoria da qualidade dos gastos, conduzindo a uma gestão eficiente dos recursos públicos.

Vale observar, que o planejamento tem por finalidade identificar problema (as) e estudar solução(ões), por meio da documentação e reunião de elementos fáticos necessários e suficientes para permitir a escolha de solução mais adequada.

Neste contexto, o documento em tela, visa assegurar a viabilidade técnica e econômica da contratação pretendida, obedecendo todas as etapas no art.24, §1º, da Instrução Normativa 05, de 26 de maio de 2017, tem por finalidade identificar.

I- DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

O TRE/MT não dispõe de equipamentos, nem de softwares que desempenhem os serviços almejados para a presente contratação.

A contratação dos serviços de rastreamento e monitoramento veicular se evidencia na necessidade de prover o TRE-MT destes serviços, na medida que a frota própria desempenha relevante papel nas atividades ordinárias e extraordinárias deste TRE/MT.

Daí a necessidade de contratação de serviços de natureza continuada a fim de resguardar o bem público, buscando controlar com maior efetividade o emprego dos recursos financeiros, inclusive no período eleitoral, sem interrupções, utilizando-se de um equipamento moderno, oferecendo segurança complementar ao seguro dos veículos.

Por ocasião da cotação de seguro veicular, a presença de equipamentos rastreadores é fator atenuante na composição dos preços.

O país vive um drama cotidiano referente ao roubo de veículos e de cargas. Não é raro a divulgação de casos de furtos, roubos e sequestros de veículos.

Antigamente não se imaginaria que tais ocorrências atingissem veículos oficiais

Y:\A SEÇÃO DE TRANSPORTES\DOCUMENTOS\TERMOS DE REFERÊNCIA\TERMOS DE REFERÊNCIA 2021\Rastreamento de veículos\Estudos Preliminares e Gerenciamento de Riscos - Lavagem e borracharia.doc

de Órgãos Públicos. Todavia, a ousadia dos bandidos é tamanha que já não faz mais diferença o carro ser particular ou oficial, para sofrer este tipo de violência.

É também incontroverso que com um sistema de rastreamento em funcionamento num veículo, faz com que a sensação de segurança seja potencializada, tanto para o condutor, como para os seus ocupantes.

Neste prisma, em caso de acidentes como saídas de pista, em que os veículos são arremessados para fora do eixo comum de tráfego, através do sistema ora almejado, será possível visualizar em tempo real sua localização, viabilizando o acionamento do aparato de socorro e emergência, zelando assim pelas vidas dos envolvidos em acidentes.

É recorrente a locomoção de membros, magistrados, servidores e colaboradores desta Justiça por meio dos veículos-alvos, o que sobremaneira justifica a presente contratação.

Há ainda o fator inibidor de ilícitos administrativos, que deve ser considerado.

As especificações técnicas detalhadas encontram-se no Termo de Referência.

Vale observar que a terceirização é necessária uma vez que este Regional não possui quadro funcional de servidores com tais funções, características e atribuições para realização das tarefas supracitadas, nem tampouco software que permita o zelo, cuidado e acompanhamento pretendidos.

II- DOS REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

A contratação se trata de um serviço de natureza continuada e pela sua essencialidade, visa atender à necessidade pública de forma permanente e contínua, por mais de um exercício financeiro, assegurando o funcionamento das atividades finalísticas deste Regional, de modo que sua interrupção pode comprometer a prestação de um serviço público.

Demais requisitos estarão descritos detalhadamente no Termo de Referência.

III- ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES

Igualmente ao Contrato nº 12/2019 vigente até 30/04/2021, serão contratadas 33 (trinta e três) unidades de rastreamento.

IV- LEVANTAMENTO DE MERCADO E JUSTIFICATIVA DA ESCOLHA DO TIPO DE SOLUÇÃO A CONTRATAR

A pesquisa de mercado será realizada pela Coordenadoria de Material e Patrimônio/Seção de Gerenciamento de Compras.

A contratação de empresa para prestar os serviços rastreamento e monitoramento de veículos é entendida como sendo a solução mais adequada para realização das tarefas mencionadas no item I, baseada em contratações pretéritas.

V- ESTIMATIVAS DE PREÇOS E PREÇOS REFERENCIAIS

Será realizada pela Coordenadoria de Material e Patrimônio/Seção de Gerenciamento de Compras de acordo com os preços referenciais.

VI- DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

A descrição dos trabalhos a serem executados para rastreamento e monitoramento veicular estará descrita de forma detalhada no Termo de Referência.

VII- JUSTIFICATIVA PARA PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO

Não se aplica.

VII- CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

Não se verifica contratações correlatas nem interdependentes neste Regional para a viabilidade e contratação desta demanda.

VIII- DECLARAÇÃO DE VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO

Após os Estudos Preliminares verificou-se que o serviço desta contratação é fundamental para garantia do desempenho das atividades regulares deste Regional, mostra-se possível e necessária, diante disto, declara-se viável a contratação pretendida, sendo necessária a análise de viabilidade econômico-financeira e jurídica pelos setores competentes.

GERENCIAMENTO DE RISCOS

Assim como toda contratação, evidenciam-se alguns riscos no curso da contratação. Neste mapa não se incluem, aqueles que são de responsabilidade da gestão do contrato e execução dos serviços, mas apenas os que permeiam até a formalização da contratação.

Risco 01 – Falta de disponibilidade orçamentária			
Probabilidade:	<input checked="" type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input type="checkbox"/> Alta
Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Alta
Dano			
Não será possível a contratação, o que acarreta prejuízos para a instituição.			
Ação Preventiva		Responsável	
Buscar junto à Administração remanejamento de valores previstos no orçamento anual do Regional.		Unidade Requisitante e Secretaria de Administração e Orçamento.	
Ação de Contingência		Responsável	
Não há.		Não há.	

Risco 02 – Na coleta de preços, o orçamento não corresponde à realidade do mercado.			
Probabilidade:	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Alta
Impacto:	<input type="checkbox"/> Baixa	<input type="checkbox"/> Média	<input checked="" type="checkbox"/> Alta
Dano			
Sobrepçoço apresentado pelas empresas consultadas.			
Ação Preventiva		Responsável	
Construção de bancos de dados com preços das contratações já realizadas, preços Comprasnet e Órgãos Públicos.		Unidade responsável pela coleta de preços.	
Ação de Contingência		Responsável	
Definição de rotina e responsabilidade para pesquisas em várias fontes.		Unidade responsável pela coleta de preços.	

Risco 03 – Atraso na conclusão da licitação			
Probabilidade:	() Baixa	() Média	(X) Alta
Impacto:	() Baixa	() Média	(X) Alta
Dano			
Prejuízo do monitoramento e rastreamento dos veículos espalhados no teatro de operações.			
Ação Preventiva		Responsável	
Acompanhamento do processo junto ao Pregoeiro(a) e demais unidades envolvidas, dando maior celeridade ao processo.		Unidade Requisitante	
Ação de Contingência		Responsável	
Prestar suporte junto ao Pregoeiro(a) para que algum problema enfrentado seja resolvido de forma mais célere.		Unidade Requisitante	

Risco 04 – Recursos administrativos procedentes			
Probabilidade:	() Baixa	(X) Média	() Alta
Impacto:	() Baixa	() Média	(X) Alta
Dano			
Atraso na licitação e não atendimento às demandas no prazo necessário.			
Ação Preventiva		Responsável	
Analisar com extensas diligências propostas ofertadas no certame licitatório, reduzindo o risco.		Área responsável de análise de propostas.	
Ação de Contingência		Responsável	
Análise junto ao Pregoeiro (a) quanto aos novos prazos estimados da contratação e verificação de estratégias paralelas.		Unidade Requisitante e Pregoeiro (a)	

PROBABILIDADE DE OCORRÊNCIA	ALTA			RISCO 03
				RISCO 02
	MÉDIA			RISCO 04
	BAIXA			RISCO 01
		BAIXA	MÉDIA	ALTA
		GRAVIDADE /IMPACTO		

Cuiabá, 15 de abril de 2021.

Bruno Freitas Araujo
Chefe da Seção de Transportes