

Objetivos e Resultados Chaves

Objetivo Estratégico:	Aprimorar a gestão de investimentos, gastos e despesas				
Objetivo Tático	Descrição do Objetivo Tático	Resultado-Chaves (KR)	Responsável pelo Resultado-Chave	Prazo Final	Providência/ Resultado
Aprimorar os processos de aquisições e contratações	Melhorias contínuas nos processos de trabalho sobre aquisições e contratações, com definições claras sobre instruções dos autos, planejamento e padronização das demandas dos materiais de consumo e materiais permanentes	Aprovar normativo com definição de planejamento, critério e padronização de demanda de material de consumo	Seção de Material	Dezembro/2024	<p>Concluído.</p> <p>Aprovada a Portaria nº 146/2025</p>
		Aprovar normativo com definição de planejamento, critério e padronização de demanda de material permanente	Seção de Patrimônio	Dezembro/2024	<p>Concluído.</p> <p>Aprovada a Portaria nº 146/2025</p>
Aperfeiçoar os processos de Gestão Financeira	Aperfeiçoamento dos processos de trabalho sobre a gestão financeira, com estabelecimento de manuais e orientações a serem seguidas para eficiência dos processos.	Elaborar tutoriais de orientação da execução financeira	Seção de Programação e Execução Financeira	Dezembro/2024	<p>Concluído.</p> <p>Informamos que foram atualizados os documentos e a legislação pertinente na página da intranet, além de promovida a disseminação dos fluxos e práticas relacionadas à execução financeira junto aos fiscais, gestores e demais envolvidos.</p>

Objetivo Estratégico:	Orientar as políticas institucionais em consonância às diretrizes do desenvolvimento sustentável				
Objetivo Tático	Descrição do Objetivo Tático	Resultado-Chaves (KR)	Responsável pelo Resultado-Chave	Prazo Final	Providência/Resultado
Aprimorar a gestão de recicláveis	Aprimoramento da gestão de recicláveis, recebidos ou produzidos no Tribunal, buscando o descarte ecologicamente correto.	Criar manual com vistas a intensificar a campanha de orientação e estímulo na separação dos resíduos	Seção de Administração de Edifícios	Março/2024	<p>Concluído</p> <p>Elaborado “Guia Prático - Reduza, Reuse, Recicle” e o Guia Orientativo Resíduos Sólidos, divulgados na Intranet TRE-MT através do link: http://intranet.tre-mt.gov.br/unidades/pres/ascom/arquivos/tre-mt-guia-sustabilidade</p>

Objetivo Estratégico:	Aprimorar a gestão de riscos e de integridade adotando práticas que garantam a efetividade da governança institucional				
Objetivo Tático	Descrição do Objetivo Tático	Resultado-Chaves (KR)	Responsável pelo Resultado-Chave	Prazo Final	Providências
Aperfeiçoar os controles de gestão patrimonial de bens móveis	Aperfeiçoar os controles de gestão patrimonial de bens móveis, visando à melhoria de rotinas correlatas, podendo ser por meio do mapeamento do Processo de Trabalho o qual deve ordenar as tarefas, estabelecer as etapas para a sua execução.	Mapear e redesenhar o processo de gestão de móveis	Seção de Gestão do Patrimônio/CMP e Seção de Contabilidade/COF	Junho/2025	<p>Concluído</p> <p>Apresentado à Administração o mapeamento do processo. SEI nº 04030.2025-5</p>

Objetivo Estratégico:	Orientar as políticas institucionais em consonância às diretrizes do desenvolvimento sustentável				
Objetivo Tático	Descrição do Objetivo Tático	Resultado-Chaves (KR)	Responsável pelo Resultado-Chave	Prazo Final	Providência/Resultado
Adotar políticas afirmativas nas Contratações, cuja fiscalização recaia sob as unidades da SAO, que possibilitem a redução das desigualdades e inclusão social no mercado de trabalho de mulheres integrantes de grupos vulneráveis	Implementação de reserva de vagas a mulheres em condição especial de vulnerabilidade econômico-social, nos Contratos de prestação de serviços contínuos com regime de dedicação exclusiva de mão de obra, cuja fiscalização recaia sob as unidades da SAO	Contratações com previsão de reserva de vaga para mulheres integrantes de grupos vulneráveis	AGSAO, CMP e CSG	Dezembro/2026	<p>Impulsionado o SEI nº 10382.2025-1, orientando os fiscais para negociar com as empresas para inclusão de cláusulas de reserva de vaga para mulheres vulneráveis, com elaboração de termo aditivo nos contratos que não previam tais clausulas.</p> <p>E solicitado certidão do fiscal que as contratadas estão cumprindo a cláusula de reserva de vagas, quando previsto contratualmente</p> <p>Concedida ciência aos fiscais de contratos sobre a pactuação do termo de cooperação com a Pastoral do Migrantes</p>

Objetivo Estratégico:	Viabilizar um ambiente seguro, saudável e produtivo				
Objetivo Tático	Descrição do Objetivo Tático	Resultado-Chaves (KR)	Responsável pelo Resultado-Chave	Prazo Final	Providência/Resultado
Garantir o conhecimento do Código de Ética das Contratações do TRE-MT aos colaboradores	Difundir conhecimento do Código de Ética das Contratações aos colaboradores	Elaborar cartilha e/ou vídeo de curta duração, sobre o Código de Ética das Contratações para terceirizados, utilizando linguagem simples	CSG	Dezembro/2025	<p>Concluído</p> <p>Elaborado folder explicativo, resumido e em linguagem simples sobre os principais pontos do código de ética</p>

Objetivo Estratégico:	Prover uma força de trabalho preparada e disponível para as necessidades da instituição				
Objetivo Tático	Descrição do Objetivo Tático	Resultado-Chaves (KR)	Responsável pelo Resultado-Chave	Prazo Final	Providência/Resultado
Aprimorar a conduta profissional dos terceirizados	Aprimorar a forma profissional de conduta dos terceirizados	Conceder treinamento aos terceirizados sobre postura profissional	CIAD	Junho/2025	ASCOM elaborou o vídeo – em fase de ajustes

Objetivo Estratégico:	Orientar as políticas institucionais em consonância às diretrizes do desenvolvimento sustentável				
Objetivo Tático	Descrição do Objetivo Tático	Resultado-Chaves (KR)	Responsável pelo Resultado-Chave	Prazo Final	Providência/Resultado
Garantir o cumprimento da reserva de vagas destinadas às pessoas com deficiência no contrato	Aprimorar o monitoramento do cumprimento das reservas de vagas	Aprimorar o monitoramento do cumprimento, pelas Empresas contratadas de serviço continuados, das reservas de vagas para pessoas com deficiência	CMP CSG	Dezembro/2026 Ação continua	<p>Impulsionado o SEI nº 04024.2025-0, com expedição das certidões do MTE de todas as Empresas</p> <p>Contrato nº 10/2024 (Segurança ostensiva) Contrato nº 49/2024 (auxiliar operacional adm. e almoxarife) Contrato nº 54/2024 (Limpeza) Contrato nº 60/2024 (apoio técnico) Contrato nº 42/2024 (teleatendimento da ouvidoria) Contrato nº 02/2022 (Motorista); Contrato nº 50/2022 (protocolo) Contrato nº 48/2022 (depósito de urnas) Contrato nº 05/2021 (apoio administrativo) Contrato nº 11/2024 (copeira e garçonne) Contrato nº 24/2023 (telefonista)</p> <p>Apenas as Empresas: METTA, G4F, ALFA&OMEGA e A3 estavam irregulares. A Empresa METTA contratou 03 PCD's e regularizou sua situação As demais permaneceram irregulares, sendo abertos os processos de apuração de penalidade nº 07199/2025-6 (ALFA&OMEGA) 07498/2025-0 (G4F) 07209/2025-6 (A3)</p>

Objetivo Estratégico:	Orientar as políticas institucionais em consonância às diretrizes do desenvolvimento sustentável				
Objetivo Tático	Descrição do Objetivo Tático	Resultado-Chaves (KR)	Responsável pelo Resultado-Chave	Prazo Final	Providência/Resultado
Estimular o consumo consciente de materiais de expediente utilizados na eleição (SEI nº 12084.2024-8)	Reducir o consumo dos materiais de expediente da Eleição	Reducir em 20% o consumo de materiais de expediente durante o período eleitoral, por meio da padronização das solicitações e do planejamento centralizado das demandas, com base em histórico de consumo e critérios de necessidade real.	CONMAT	Abril/2026	Estudo a ser implementado pela SGMAT

RESULTADO DOS INDICADORES

Indicador:	Quantidade de Compras Compartilhadas (QCC)			
Descrição:	Mede a quantidade total de compras compartilhadas celebradas no período-base.			
Fórmula:	Quantidade total de compras compartilhadas			
Responsável pela medição:	Coordenadoria de Material e Patrimônio	Natureza/Origem:	Resolução CNJ nº 347/2020	
Periodicidade:	Semestral	Unidade de medida:	Número	
Fonte dos dados:	Planilha eletrônica	Polaridade:	Quanto maior, melhor	
META				
<i>Linha Base - 2022</i>	<i>Linha Base - 2023</i>	<i>Meta 2024</i>	<i>Meta 2025</i>	<i>Meta 2026</i>
28	09	30	10	32
Glossário				

ACR: Aquisições e contratações realizadas no período-base (Indicador da Resolução CNJ nº 347/2020)

Contratações Compartilhadas: é a aquisição conjunta de bens e serviços que geram menor impacto ambiental, maior inclusão social, consideram a dimensão cultural da sustentabilidade e eficiência econômica, com ganho de escala, realizada por organizações públicas de diferentes setores ou entre unidades de uma mesma organização pública, visando fomentar a produção e o consumo sustentáveis no país.

Para o estabelecimento das metas foram considerados anos eleitorais e anos não-eleitorais, acrescendo em média 5%.

RESULTADO 2025		
1º Semestre	2º Semestre	Análise do Indicador
Real	Real	A meta prevista era 10 compras compartilhadas e o resultado foi de 20, dobro do esperado. O resultado positivo do indicador ocorreu porque o TRE-MT aderiu ao plano de contratações compartilhadas no âmbito da Justiça Eleitoral, manejado pelo Tribunal Superior Eleitoral, com o objetivo de identificar oportunidades de aquisição conjunta de bens e serviços, de modo a promover maior eficiência, economicidade e racionalização nos processos de contratações. A parceria entre os tribunais já ocorre nas contratações realizadas para as Eleições. O novo plano reforça as compras compartilhadas de itens de uso geral, como celulares, eletrodomésticos, móveis de escritório, computadores, licenças e softwares, assinatura de jornais, mouse, teclado, monitor, webcam, gêneros alimentícios, material de limpeza, material de copa e cozinha, material gráfico e material para manutenção predial. E ainda, o TRE-MT autorizou adesões de outros órgãos às suas

	<p>Atas de Registro de Preços, assim como atuou como partícipe em licitações, bem como, utilizou o Almoxarifado Virtual do Governo Federal para suas aquisições, visando a eficiência administrativa e a economia de escala.</p> <p>Parceiros do TRE-MT nas compras compartilhadas em 2025 (adesões ou partícipes):</p> <ul style="list-style-type: none">• 4º Batalhão de Infantaria Leve em São Paulo• 9º Batalhão de Engenharia e Construção em Mato Grosso• 18ª Brigada de Infantaria do Pantanal em Mato Grosso do Sul• Arsenal de Guerra no Rio de Janeiro• Comando de Defesa Antiaérea do Exército em São Paulo• Comando do Sistema de Saúde da Marinha no Rio de Janeiro• Comando Militar do Leste - Duque de Caxias/R• J Conselho Regional de Enfermagem de Mato Grosso• Departamento Estadual de Trânsito da Paraíba• Depósito Subordinado de Santo Ângelo no Rio Grande do Sul• Fundação Universidade Federal do Tocantins Instituto Federal de São Paulo – IFSP• Justiça Federal do Rio de Janeiro e Paraná• Parque Regional de Manutenção da 5ª Região Militar no Paraná (Base Militar)• Secretaria de Estado da Saúde do Espírito• Santo Serviço de Veteranos e Pensionistas da Marinha no Rio de Janeiro• Tribunal Regional Eleitoral do Amapá• Tribunal Regional Eleitoral do Piauí• Universidade Estadual do Norte do Paraná
--	--

Indicador:	Quantidade de Licitações desertas ou fracassadas (QLDF)		
Descrição:	Mede a quantidade de licitações desertas e fracassadas no período-base.		
Fórmula:	Quantidade de licitações desertas e fracassadas – por item		
Responsável pela medição:	Coordenadoria de Material e Patrimônio	Natureza/Origem:	Resolução CNJ nº 347/2020
Periodicidade:	Anual	Unidade de medida:	Número
Fonte dos dados:	Portal transparência e SEI	Polaridade:	Quanto menor, melhor

META

Linha Base - 2022	Linha Base - 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026
55	13	53	12	50

Glossário

Conceito de Licitação: processo administrativo de chamamento público em que a Administração Pública convoca interessados em prestar serviços ou fornecer bens para que, preenchidos os requisitos necessários, credenciem-se no órgão ou na entidade para executar o objeto quando convocados.

Conceito de licitação deserta: quando não houver o comparecimento de nenhum interessado, nem um único licitante.

Conceito de licitação fracassada: quando os interessados não preenchem os requisitos estipulados pelo edital.

Para o estabelecimento das metas foram considerados anos eleitorais e anos não-eleitorais, suprimindo em média 5%.

RESULTADO 2025

1º Semestre	2º Semestre	Análise do Indicador
Real	Real	<p>A meta prevista foi de 12, sendo alcançado 10 itens de licitação desertas e fracassadas (quanto menos melhor).</p> <p>O alcance da meta foi possível em razão da significativa melhoria nos artefatos de licitação, como o estudo técnico preliminar, o termo de referência e o edital, que passaram a ser mais bem analisados e elaborados à medida que as unidades se capacitam. Além disso, a realização de treinamentos específicos para os servidores envolvidos nos processos licitatórios contribuiu para o aprimoramento das práticas e para a redução de erros. Houve também maior integração entre as áreas técnicas e administrativas, facilitando a identificação de necessidades e a definição de requisitos adequados. A adoção de ferramentas tecnológicas e a padronização de procedimentos aumentaram a eficiência e a transparência, reduzindo casos de licitação deserta ou fracassada.</p>

Indicador:	Quantidade de Dispensas de Licitação (QDL)			
Descrição:	Mede a quantidade de contratações realizadas por 'Dispensa de Licitação' no período-base.			
Fórmula:	Quantidade de contratações por Dispensa de Licitação			
Responsável pela medição:	Coordenadoria de Material e Patrimônio			
Periodicidade:	Anual	Natureza/Origem:	Resolução CNJ nº 347/2020	
Fonte dos dados:	Planilha eletrônica	Unidade de medida:	Número	
META				
Linha Base - 2022	Linha Base - 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026
05	09	04	08	04

Glossário

Conceito de Dispensas de Licitação: quando na contratação é dispensada o uso da Licitação, mas que só pode ser utilizada em casos excepcionais previstos na Lei nº 14.133/2021

Para o estabelecimento das metas foram considerados anos eleitorais e anos não-eleitorais

		RESULTADO 2025	
1º Semestre	2º Semestre	Análise do resultado - 2º Semestre	
Real	Real	A meta estabelecida foi cumprida, resultando em 6 dispensas de licitações, enquanto o objetivo era de 8 dispensas (quanto menor esse número, melhor), atendendo ao parâmetro definido pela Lei nº 14.133/2021.	
4	2		

Indicador:	Índice de Transparência de Licitações, Contratos e Instrumentos de Cooperação (ITLC)		
Descrição:	Mede o percentual de cumprimento da divulgação das informações sobre licitações, contratos e instrumentos de cooperação na página de Transparência e Prestação de Contas do sítio eletrônico do TRE-MT no período-base.		
Fórmula:	(Quantidade de informações divulgadas / Quantidade de informações exigidas na temática) * 100		
Responsável pela medição:	Coordenadoria de Material e Patrimônio	Natureza/Origem:	Resolução CNJ nº 347/2020
Periodicidade:	Semestral	Unidade de medida:	Percentual (%)
Fonte dos dados:	Site transparência	Polaridade:	Quanto maior, melhor

META

Linha Base - 2022	Linha Base - 2023	Meta 2024	Meta 2025	Meta 2026
100%	100%	100%	100%	100%

Glossário

Para aferição do atendimento deverão ser observados os critérios da Resolução CNJ nº 215, de 16 de dezembro de 2015 e da Portaria do CNJ anualmente publicada sobre o ranking de transparência do Poder Judiciário.

RESULTADO 2025

1º Semestre	2º Semestre	Resumo do Indicador - 2º Semestre
Real 100%	Real 100%	Em relação às informações sobre licitações, contratos e instrumentos de cooperação na página de Transparência e Prestação de Contas do sítio eletrônico do TRE-MT, o CNJ entendeu que houve o cumprimento do item, ou seja, nesses critérios a página foi declarada 100% transparente. Houve apenas sugestão de melhoria, qual seja: não ser necessário download dos instrumentos. Recomendações tratadas no SEI 00651.2025-6, Informação 0985867.