

RELATÓRIO DE ANÁLISE ESTRATÉGICA

13ª Reunião de Monitoramento da Estratégia

Período: Exercício de 2020



Tribunal Regional Eleitoral
de Mato Grosso

Cuiabá, 24 de fevereiro de 2021

1

Análise de contexto externo

5 minutos

2

Pendências do plano de implementação e das RAEs

20 minutos

3

Visão geral do *portfolio* de iniciativas estratégicas

10 minutos

4

Desempenho geral da estratégia (visualização do mapa)

5 minutos

5

Análise do caminho crítico em 24/02/2021 (pauta)

45 minutos

6

Leitura da ata com definição de responsáveis / prazo

5 minutos

Análise de contexto externo

O ano de 2020, em todo o mundo e em todas as esferas, sejam públicas ou privadas, infelizmente foi marcado pela indesejável eclosão da pandemia do [coronavírus \(Covid-19\)](#), fator principal que impactou o resultado institucional em alguns indicadores, uma vez que em um curtíssimo prazo o TRE-MT precisou viabilizar a mudança de paradigma na forma da prestação de serviços, passando do modelo presencial para o remoto.

Em linha com o compromisso com a sociedade, o meio ambiente e o público interno, o Tribunal se engajou na luta para mitigar os efeitos dessa pandemia, a maior dos últimos 100 anos. O TRE-MT agiu rapidamente instituindo o Gabinete Extraordinário de Gestão Integrada – Covid-19 (GAEGI) e foram adotadas uma série de medidas para preservar a saúde dos eleitores, candidatos, advogados, magistrados, servidores, funcionários terceirizados e fornecedores. As iniciativas estão de acordo com os protocolos da Organização Mundial de Saúde (OMS) e do Ministério da Saúde e visam contribuir com os esforços para mitigar os riscos da doença.

Foi determinante a gestão participativa e humanizada, com especial atuação das equipes de suporte das áreas de tecnologia da informação e infraestrutura, que dispuseram ao corpo técnico todas as condições para a efetiva continuidade da prestação dos serviços e execução dos atos preparatórios para a realização da [Eleição Municipal](#) e da [Eleição Suplementar para o cargo de Senador da República](#). A confiança na capacidade de superação de desafios fez com que o Tribunal alcançasse resultados extremamente positivos no ano de 2020.

Análise de contexto externo

Apesar dos imensuráveis e complexos desafios postos em uma das maiores democracias do planeta, com milhares de pessoas envolvidas no apoio logístico e milhões de eleitores nas mais diversas regiões, com locais de difícil acesso e aldeias indígenas em plena pandemia, as eleições foram realizadas de forma segura, célere e transparente, garantindo ao cidadão-eleitor as condições estruturais, administrativas e sanitárias para que pudesse exercer seu direito de votar e ser votado, consubstanciando o cumprimento do objetivo estratégico de **“Fortalecer a segurança e a transparência do processo eleitoral”**, e, principalmente, do objetivo de resultado **“Atender com excelência o cidadão”**.

Outro fator que impactou significativamente a execução da estratégia foi a questão do **orçamento cada vez mais reduzido**, dada a fragilidade econômica vivenciada pelo país e pelo mundo, representando maior restrição para a execução de programas e projetos. Em que pese o cenário de escassez, cumpre ressaltar que as informações de custos estão passando por um período de aprimoramento e amadurecimento, em que a incorporação de novas técnicas e ferramentas busca contribuir efetivamente para tornar os processos decisórios mais objetivos, coesos e transparentes, não apenas aos órgãos de controle, mas também aos próprios gestores e ao público em geral.

Uma crise como a que estamos vivendo costuma ensinar muitas lições. A situação atual reforça a importância de se olhar para a **estratégia de longo prazo**, que deve continuar a ser perseguida ainda com mais foco neste 2021.

Pendências do plano de implementação do Planejamento Estratégico 2016-2021

Pendências	Responsável	Prazos	Status
1. Atualização periódica dos TAPs (cronogramas) dos projetos estratégicos (Atualizar os Termos de Abertura de Projetos – TAPs para apresentação na próxima Reunião de Análise da Estratégia)	Responsáveis pelos projetos	Mensalmente	Faltaram 4 de 11
2. Realização da 10ª RAE com a Administração Superior e Responsáveis por Objetivos (exercício de 2018)	ASPLAN e Áreas	Até 31/1/2019	Realizada em 12/2/2019 (9ª RAE)
3. Realização da 11ª RAE com a Administração Superior e Responsáveis por Objetivos (1º trimestre de 2019)	ASPLAN e Áreas	Até 12/4/2019	Realizada em 15/4/2019 (10ª RAE)
4. Realização da 12ª RAE com a Administração Superior e Responsáveis por Objetivos (2º trimestre de 2019)	ASPLAN e Áreas	Até 27/7/2019	Realizada em 13/11/2019 (11ª RAE)
5. Realização da 13ª RAE com a Administração Superior e Responsáveis por Objetivos (3º trimestre de 2019)	ASPLAN e Áreas	Até 27/10/2019	
6. Realização da 14ª RAE com a Administração Superior e Responsáveis por Objetivos (4º trimestre de 2019 – exercício de 2019)	ASPLAN e Áreas	Até 27/1/2020	Realizada em 29/10/2020 (12ª RAE)
7. Realização da 15ª RAE com a Administração Superior e Responsáveis por Objetivos (1º quadrimestre de 2020)	ASPLAN e Áreas	Até 27/5/2020	
8. Realização da 16ª RAE com a Administração Superior e Responsáveis por Objetivos (2º quadrimestre de 2020)	ASPLAN e Áreas	Até 27/9/2020	
9. Realização da 17ª RAE com a Administração Superior e Responsáveis por Objetivos (3º quadrimestre de 2020)	ASPLAN e Áreas	Até 16/12/2020	Realizada em 24/2/2021 (13ª RAE)

Pendências da 5ª Reunião de Análise da Estratégia

Deliberações 5ª RAE (4 de 15)	Responsável	Prazos	Status
1. Emitir manifestação no PAe nº 4.277/2016 sobre a situação dos quesitos pendentes de desenvolvimento de soluções de tecnologia, tendentes a dar cumprimento aos requisitos da Resolução CNJ nº 215/2015, em face da implantação do SEI! (item 2.6 da ata). Observação: Assunto passará a ser tratado no SEI nº 03323.2020-0.	STI	Não indicado	Manifestação dada em 29/10/2020
2. Apresentar a proposta inicial do normativo que subsidiará os estudos do grupo de trabalho a ser constituído no PAe nº 650/2017, com o objetivo de formatar a minuta de revisão da Resolução TRE-MT nº 1.719/2016 (item 2.11 da ata) – Rede Interna de Governança.	DIRETORIA-GERAL	15/01/2018 (alterado para após as Eleições 2020)	Após transição da gestão (final do 1º semestre 2021)
3. Promover a capacitação para juízes-membros e a sensibilização para todos os servidores sobre governança (item 4.3 da ata). Observação: Foi realizada a capacitação dos servidores e ofertada aos juízes-membros a mesma capacitação em outubro/2019, mas sem adesão. Assunto tratado no PAe nº 3.723/2018, vinculado ao Pae nº 650/2017. Foi reforçado na 13ª RAE, o encaminhamento da 11ª RAE, de que a SGP mantenha EaD de formação em governança e riscos, em caráter permanente, aos juízes-membros, a ser consignado no PAC 2021, além de curso de ambientação para juízes, em parceria com o EPaZE e a EJE-MT.	SGP	30/06/2018 (alterado para após as Eleições 2020)	Capacitação ofertada aos Magistrados em 10/2019
4. Realizar a revisão da Resolução TRE-MT nº 1719/2016, adequando a estrutura da Rede Interna de Governança aos erros já identificados e às recomendações da Auditoria Interna nº 1/2016 (item 4.3 da ata).	DIRETORIA-GERAL	31/03/2018 (alterado para após as Eleições 2020)	Após transição da gestão (final do 1º semestre 2021)
5. Impulsionar a atualização do Planejamento Estratégico 2016-2021 no que se refere ao inventário de indicadores, metas e <i>portfolio</i> de projetos (itens 1.7, 3.5 e 4.8 da ata).	ASPLAN	30/06/2018 (alterado para 02/2021)	Substituir a atualização pela revisão do P.E. 2021-2026

Pendências da 7ª Reunião de Análise da Estratégia

Deliberações 7ª RAE (1 de 7)	Responsável	Prazos	Status
1. Emitir manifestação nos autos do PAe nº 3.723/2018 sobre melhor período de realização da capacitação para juízes-membros e a sensibilização para todos os servidores sobre governança (item 2.12 da ata). Observação: Foi realizada a capacitação dos servidores e ofertada aos juízes-membros a mesma capacitação em outubro/2019, mas sem adesão. Assunto tratado no PAe nº 3.723/2018, vinculado ao Pae nº 650/2017. Foi reforçado na 13ª RAE, o encaminhamento da 11ª RAE, de que a SGP mantenha EaD de formação em governança e riscos, em caráter permanente, aos juízes-membros, a ser consignado no PAC 2021, além de curso de ambientação para juízes, em parceria com o EPaZE e a EJE-MT.	DIRETORIA-GERAL	19/12/2018 (alterado para após as Eleições 2020)	Capacitação ofertada aos Magistrados em 10/2019

Pendências da 8ª Reunião de Análise da Estratégia

Deliberações 8ª RAE (1 de 7)	Responsável	Prazos	Status
1. Priorizar as demandas relativas ao desenvolvimento do sistema de gestão por competências (PAe nº 7.571/2018) por meio do CETI (itens 4.4 da ata). Observação: Assunto convertido no SEI nº 00827.2020-7.	STI	19/12/2018 (alterado para após as Eleições 2020)	Sistema implantado em nov/2020
2. Encaminhar proposta ao CEGEPE de normatização da política de capacitação, de forma que os gastos da rubrica de capacitação sejam consubstanciados de avaliação conclusiva da área técnica (item 6.4 da ata).	SGP	19/12/2018	Providência excluída na 12ª RAE
3. Repriorizar as atividades do Plano Estratégico 2016-2021 e da gestão de processos (item 6.6 da ata).	DIRETORIA-GERAL	7/12/2018 (substituir a atualização pela revisão do P.E. 2021-2026)	Atraso <u>parcial</u> relativo ao PE 2016-2021

Pendências da 9ª Reunião de Análise da Estratégia

Deliberações 9ª RAE (1 de 7)	Responsável	Prazos	Status
1. Realizar reunião de trabalho com a Secretaria Judiciária e a Corregedoria Regional Eleitoral para estabelecer o escalonamento das metas dos indicadores processuais (item 4.9 da ata). Observação: Conforme definido na 10ª RAE (item 3), as próprias unidades de negócio (SJ e CRE-MT), podem realizar esse ajuste. No entanto, o assunto poderá ser abordado na reunião tratando do indicador consolidado de processos prioritários (Deliberação 16 da 11ª RAE).	ASPLAN	05/04/2019 (alterado para 02/2021)	Substituir a atualização pela revisão do P.E. 2021-2026

Pendências da 10ª Reunião de Análise da Estratégia

Deliberações 10ª RAE (3 de 9)	Responsável	Prazos	Status
1. Revisar as metas de 2019 do índice i.13 Inserções positivas média para níveis mais desafiadores (item 4.7 da ata). Observação: O indicador poderá ser revisto somente após a conclusão da biometria, haja vista que esse projeto nacional interfere consideravelmente no percentual de matérias produzidas pelos meios de comunicação em relação à Justiça Eleitoral.	ASCOM	30/09/2019	Providência excluída na 11ª RAE (Deliberação nº 9)
2. Formar grupo de trabalho (GT) para realizar a atualização do Plano Estratégico 2016-2021 (item 4.8 da ata).	ASPLAN	30/09/2019 (alterado para 02/2021)	Substituir a atualização pela revisão do P.E. 2021-2026
3. Revisar as metas do indicador i.4 Acessibilidade ao portal do TRE-MT com notas inferiores a 10 (dez) devido à propriedade do PortalJE (item 4.10 da ata). Observação: Deliberado na 12ª RAE pela adoção do avaliador de acessibilidade de sítios do Governo Federal, o ASES, para aferição do indicador i.4 Acessibilidade ao portal do TRE-MT.	SJ	30/09/2019 (alterado para 02/2021)	Pendente a alteração da Ficha do indicador
4. Incluir a demanda evolutiva do indicador i.2 Grau de satisfação do cidadão-eleitor na atualização do Plano Estratégico 2016-2021 (item 4.11 da ata). Observação: A revisão do indicador será impulsionada juntamente com o conjunto dos demais indicadores estratégicos.	ASPLAN	30/09/2019 (alterado para 02/2021)	Substituir a atualização pela revisão do P.E. 2021-2026

Pendências da 11ª Reunião de Análise da Estratégia

Deliberações 11ª RAE (13 de 15)	Responsável	Prazos	Status
1. Formalizar <i>e-mail</i> do EpAZE para estimular o fornecimento das informações sobre as instalações físicas pelos cartórios, em auxílio à CSG/SAO (item 4.1.1 da ata).	ADRIANO BORBA	14ª RAE (Abril/2021)	
2. Realizar levantamento da comunicação com os cartórios, por ocasião dos eventos de implantação do PJe no 1º grau, para avaliação do CEGEPE (item 4.2.1 da ata). Observação: A política de comunicação interna é tratada no SEI nº 06601.2020-8.	SGP	Não definido	Realizado nos treinamentos do PJe
3. Implementar proposta de diminuição da periodicidade da pesquisa de clima, passando a ser anual, com 2 (duas) séries históricas, uma para anos não eleitorais e outra para anos eleitorais (item 4.2.2 da ata).	SGP	Março/2021	
4. Estruturar plano de ação dos itens deficientes de governança do Tribunal, com participação das assessorias CJ-1 das Secretarias na implementação das práticas de governança da respectiva função corporativa (item 4.3.1 da ata). Observação: Assunto tratado no PAe nº 3.598/2018, já desmembrado no SEI nº 03800.2020-3 (SGP) e SEI nº 03973/2020-5 (SAO), restando providência da STI.	DIRETORIA-GERAL ASPLAN	Abril/2021	
5. Verificar a possibilidade de disponibilizar cursos EaD para os Juízes-Membros, mediante aproveitamento das capacitações dadas pelo TJ/ESMAGIS para os juízes, como forma de executar totalmente a deliberação 12 da 5ª RAE relativa à capacitação sobre governança (item 4.3.2 da ata). A SGP incluirá a demanda do EaD de governança no PAC 2021.	DIRETORIA-GERAL PRESIDÊNCIA SGP	Março/2021	
6. Impulsionar o PAe nº 650/2017, para que a revisão da Resolução nº 1.719/2016 seja levada a efeito até junho/2020, como forma de executar totalmente as deliberações 8 e 14 da 5ª RAE (item 4.3.3 da ata).	PRESIDÊNCIA	Definido na 12ª RAE (após as Eleições 2020)	Após transição da gestão (final do 1º semestre 2021)
7. Impulsionar o PAe nº 7.348/2017 de instituição do Escritório de Processos (item 4.6.1 da ata). Foi mencionado na 13ª RAE o aguardo da reestruturação do Tribunal.	PRESIDÊNCIA	Definido na 12ª RAE (após as Eleições 2020)	Em atraso

Pendências da 11ª Reunião de Análise da Estratégia

Deliberações 11ª RAE (13 de 15)	Responsável	Prazos	Status
8. Reavaliar a Ordem de Serviço nº 23/2017 e a agenda de melhorias dos processos de trabalho de aquisições e contratações (item 4.6.2 da ata).	DIRETORIA-GERAL ASPLAN	Maio/2021	
9. Impulsionar o PAe nº 4.907/2017 até o dia 14/11/2019, com indicação dos representantes da STI e da CRE-MT que integrarão o GT do indicador i.11 Tratativa de Denúncias (item 4.8.1 da ata).	STI CRE-MT	14/11/2019	Em atraso
10. Apresentar a listagem dos processos da META 4 do CNJ para priorização de julgamento até a data de 22/11/2019 (item 4.9.1 da ata).	SJ	22/11/2019	Cumprido em 13/11/2019
11. Impulsionar o PAe nº 3.142/2017 até o dia 29/11/2019, a teor das orientações constantes do Parecer nº 2/2019/ASPLAN (item 4.9.2 da ata).	SJ	29/11/2019	Cumprido em 9/12/2019
12. Implantar o acesso do público externo ao SEI, módulos Ouvidoria e arquivamento, até março/2020 (item 4.10.1 da ata). Observação: Módulo Ouvidoria pendente de homologação pelo requisitante.	STI	Março/2020	Em atraso
13. Impulsionar o PAe nº 7.747/2018 a fim de conferir andamento aos quesitos de transparência faltantes (item 4.10.2 da ata). Observação: As atividades desenvolvidas e itens de avaliação não cumpridos no Ranking CNJ 2020 constam do SEI nº 03323.2020-0 e SEI nº 03903.2020-0, destacando as pendências de recursos de tecnologia da informação.	PRESIDÊNCIA	Não definido	A AsPres efetuará o levantamento dos processos
14. Instituir o GT Fechamento do Cadastro até dezembro/2019 (item 4.11.1 da ata).	DIRETORIA-GERAL	Não definido	Prejudicado pandemia do Covid-19
15. Realizar reunião entre DG, ASPLAN, CRE-MT e SJ para discussão e deliberação sobre a forma mais adequada de aferição do indicador consolidado i.1 Julgamento de processos prioritários , até janeiro/2020 (item 4.12.1 da ata). Observação: Na mesma reunião poderá ser também abordado assunto tratando do escalonamento dos indicadores processuais (Deliberação 6 da 9ª RAE).	DIRETORIA-GERAL	Janeiro/2020 (alterado para maio/2021)	Em atraso

Pendências da 12ª Reunião de Análise da Estratégia

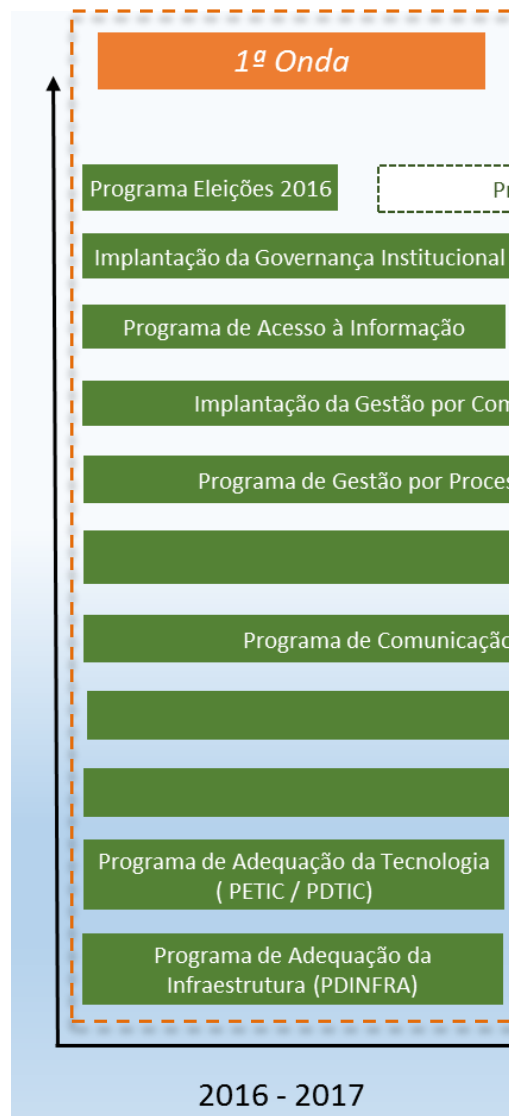
Deliberações 12ª RAE (14 de 15)	Responsável	Prazos	Status
1. Revisar o indicador vinculado ao objetivo 12 (i.23 Cumprimento do PDTIC). Observação: A revisão do indicador poderá ser impulsionado juntamente com o conjunto dos demais indicadores estratégicos.	STI	Fevereiro/2021 (alterado para jun/2021)	Substituir a atualização pela revisão do P.E. 2021-2026
2. Definir com as unidades técnicas um plano de ação para melhorar os itens deficientes das práticas de governança corporativa, tendo em vista a relevância estratégica para o órgão – deliberação 4 da 11ª RAE Observação: Assunto tratado no PAe nº 3.598/2018, já desmembrado no SEI nº 03800.2020-3 (SGP) e SEI nº 03973/2020-5 (SAO), restando providência da STI.	DIRETORIA-GERAL	Abril/2021	
3. Conclusão da revisão do regimento interno da Secretaria do TRE-MT (PAe nº 963/2018 e PAe nº 1584/2013).	DIRETORIA-GERAL	Abril/2021	
4. Revisar a Resolução nº 1.719/2016, adequando a estrutura da Rede Interna de Governança aos erros já identificados e às recomendações da Auditoria Interna (Auditoria Interna nº 1/2016) – deliberação 14 da 5ª RAE	DIRETORIA-GERAL	Abril/2021 (alterado para após transição)	Final do 1º semestre 2021
5. Inserir o desenvolvimento do Sistema Informatizado de Controle e Acompanhamento do Orçamento no PDTIC, visando extinguir as planilhas de controle orçamentário e financeiro utilizadas pelo Tribunal.	STI	Fevereiro/2021	Atraso <u>parcial</u> relativo à remessa ao CETI
6. Aprimorar as ferramentas de gestão de projetos visando a execução dos recursos orçamentários e financeiros dentro do cronograma aprovado no exercício anterior.	SAO	Abril/2021 (alterado para maio/2021)	
7. Impulsionar o PAe nº 7.348/2017 – deliberação 7 da 11ª RAE Foi mencionado na 13ª RAE o aguardo da reestruturação do Tribunal.	PRESIDÊNCIA	Abril/2021	
8. Reavaliar com a DG a Ordem de Serviço nº 23/2017 e a agenda de melhorias – deliberação 8 da 11ª RAE	SAO	Abril/2021 (alterado para maio/2021)	

Pendências da 12ª Reunião de Análise da Estratégia

Deliberações 12ª RAE (14 de 15)	Responsável	Prazos	Status
9. Impulsionar o PAe nº 4.907/2017 com a indicação do representante para formar o GT do indicador i.11 Tratativa de Denúncias – deliberação 10 da 11ª RAE	STI CRE-MT	Fevereiro/2021	Em atraso
10. Acompanhar a solicitação do CEJUD quanto à não contabilização das prestações de contas das eleições na Meta 1. Observação: O CNJ confirmou a exclusão dos processos de prestação de contas da Meta 1, em resposta à ME 55/2020/ASPLAN .	ASPLAN	Novembro/2020	Cumprido em 04/12/2020
11. Disponibilizar acesso ao SEI! pelo público externo – deliberação 13 da 11ª RAE Observação: A previsão de envio do Termo de Referência da aquisição do software que permitirá o acesso externo ao SEI! é de 30 dias.	STI	Março/2021	
12. Adotar a ferramenta ASES, para o indicador i.4 Acessibilidade ao portal do TRE-MT , mantida pelo governo brasileiro em https://asesweb.governoeletronico.gov.br/ , e que não tem apresentado restrições de avaliação no sítio do TRE-MT – deliberação 8 da 10ª RAE	CGI/SJ	Fevereiro/2021 (alterado para jun/2021)	Substituir a atualização pela revisão do P.E. 2021-2026
13. Atender os quesitos de transparência pendentes (PAe nº 7.747/2018) – deliberação 14 da 11ª RAE	DIRETORIA-GERAL	Abril/2021	A AsPres efetuará o levantamento
14. Realizar o escalonamento trimestral/quadrimestral progressivos dos indicadores judiciais de 1º e 2º graus, as quais deverão coincidir com as metas do projeto “Pauta Limpa”, conforme definido na 10ª RAE (item 3), as próprias unidades de negócio (SJ e CRE-MT), podem realizar esse ajuste – deliberação 6 da 9ª RAE	SJ CRE-MT	Fevereiro/2021 (alterado para maio/2021)	Em atraso
15. Realizar reunião entre DG-ASPLAN-CRE-SJ para discussão e deliberação sobre a forma mais adequada para a aferição do indicador consolidado de processos prioritários TRE-MT (1º e 2º graus somados) – deliberação 16 da 11ª RAE	DIRETORIA-GERAL	Fevereiro/2021 (alterado para maio/2021)	Em atraso

Visão geral do *portfolio* de iniciativas estratégicas

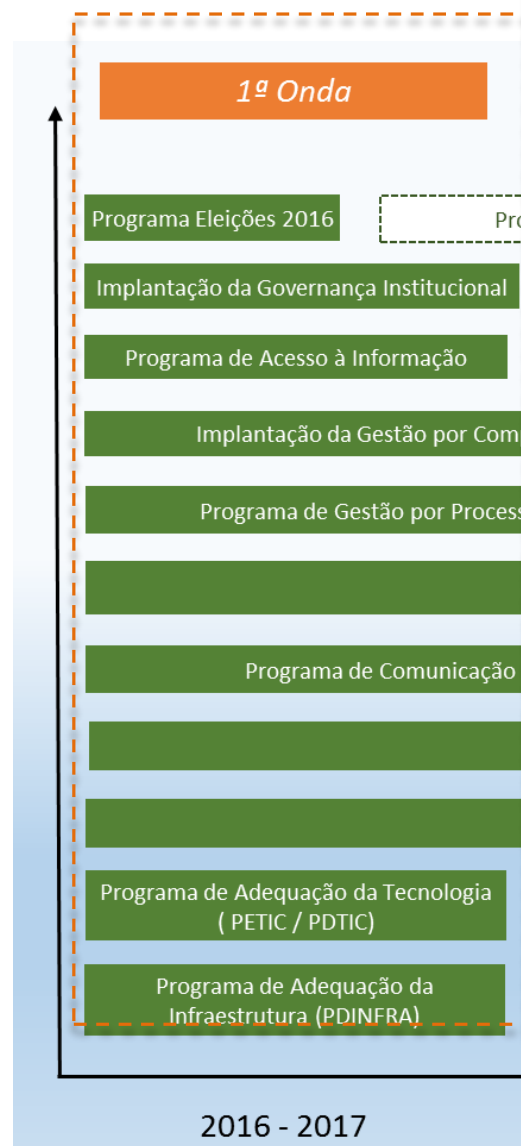
Considerações sobre a execução dos projetos no 3º quadrimestre de 2020:



Projeto Estratégico	Comentários	Responsável	Status
Programa Eleições Ciclo 2020	Realizado o acompanhamento, a preparação, a execução, a diplomação, a fiscalização e o julgamento de contas eleitorais. Estão sendo realizadas ações para a etapa de avaliação das Eleições 2020.	ASPLAN	Em execução, com aferição de cronograma
Implantação da Governança Institucional	Ainda não foi apresentada proposta de revisão da Resolução TRE-MT nº 1.719/2016, que permanece pendente desde 2017. Em 2020 houve a atualização da composição do CONADE (Portaria nº 71/2020).	DG	Atrasado (PAe nº 650/2017)
Programa de Acesso à Informação	O percentual médio de cumprimento dos requisitos de acessibilidade das 682 páginas avaliadas foi de 95,54%, correspondendo a uma nota média de 9,54 em uma escala de 0 a 10. Os recursos existentes, as informações disponibilizadas e os serviços oferecidos no sítio internet foram aferidos pelos itens de avaliação do Ranking Transparência do Poder Judiciário, edição 2020, conferidos e validados pelo Conselho Nacional de Justiça, alcançando 180 pontos dentre 209 pontos possíveis, representando um percentual de cumprimento de 86,12%.	CGI/SJ	Em execução, sem aferição de cronograma (PAe nº 7.747/2018, SEI nº 03323.2020-0 e SEI nº 03903.2020-0)
Implantação da Gestão por Competências	O sistema de gestão por competências está em módulo de produção. Os ciclos avaliativos com todos os servidores serão abertos no 1º semestre de 2021.	SGP	Em execução (SEI nº 00827.2020-7)
Programa Gestão por Processos e Reestruturação Organizacional	A instituição do Escritório de Processos do TRE-MT está em fase de apreciação pela alta Administração do Tribunal (PAe nº 7.348/2017). No que se refere ao Dimensionamento da Força de Trabalho (DFT), houve a finalização da fase de coleta quantitativa dos trabalhos nos Cartórios Eleitorais, com o dimensionamento de 47 Cartórios no 1º quadrimestre de 2020. A próxima fase a ser concluída será a sustentação do sistema informatizado do DFT (SEI nº 06825.2019-5 e 4897.2020-0).	ASPLAN SGP	Em execução parcial, com condicionante de recurso (EPO – PAe nº 7.348/2017)

Visão geral do *portfolio* de iniciativas estratégicas

Considerações sobre a execução dos projetos no 3º quadrimestre de 2020:



Projeto Estratégico	Comentários	Responsável	Status
Biometria	O percentual de eleitores com atendimento biométricos foi de 86% no 1º quadrimestre de 2020, marca reduzida ao final do fechamento de cadastro para 82% , em razão das suspensões dos atendimentos presenciais devido à pandemia Covid-19. Apesar da redução da procura pelo atendimento, após a reabertura do cadastro o percentual do ano fechou no patamar de 86% .	DG	Em execução (Concluído para o período)
Programa de Comunicação Institucional *	Formado Grupo de Trabalho por meio da OS nº 53/2020, para avaliar e propor política de comunicação no âmbito do TRE-MT (SEI nº 06601.2020-8). As ações referentes ao fomento de campanhas voltadas ao eleitor para ampliar os conhecimentos sobre o funcionamento do processo eleitoral (Meta Específica 1 do CNJ) e fomentar a participação feminina no processo eleitoral (Meta Específica 2 do CNJ) foram cumpridas por meio da atuação da ASCOM em parceria com a EJE-MT (SEI nº 06344.2019-4).	ASCOM	Em execução , pendente aprovação presidencial (PAe nº 6.360/2017)
Pauta Limpa Ciclo 2020 *	Foram implementadas ações de monitoramento/divulgação de resultados até 30/11/2020 (Resolução TRE-MT nº 2.335/2019, alterada pela Resolução TRE-MT nº 2.491/2020).	CEJUD SJ/CRE-MT	Concluído para o período
Voto Consciente	Como as aulas foram suspensas em 2020 em razão da pandemia do Covid-19, não foi possível realizar as atividades do Programa.	EJE	Suspensão
Programa de Adequação da Tecnologia *	O PDTIC 2019-2020, validado pelo CETI em 30/05/2019, foi homologado pela Presidência em 19/12/2020, por meio da Portaria nº 512/2020 (PAe nº 4.182/2019), no entanto, não foram fornecidas informações sobre os resultados no período.	STI	Em execução , pendente resultados
Programa de Adequação da Infraestrutura *	Foram concluídas em 2020 as instalações da mini usina fotovoltaica na Sede do TRE-MT e das 8 micro usinas nos cartórios eleitorais do interior com sede própria, além de continuadas as ações voltadas à melhoria do conforto dos usuários da JE, como a manutenção e reformas de pequena monta dos cartórios e as melhorias na infraestrutura do prédio-sede do Tribunal.	SAO	Em execução , sem aferição de cronograma

Resumo do Desempenho da Estratégia ao final de 2020

COMPARATIVO DA ESTRATÉGIA 2016-2020

COMPARATIVO DA ESTRATÉGIA 2016-2020							
Perspectiva	Tema	Objetivo Estratégico	2020	Indicadores	2020		
			Status		Meta	Resultado	Status
Sociedade	Garantia dos Direitos de Cidadania	oe.1 Promover justiça	➡	i.1 Julgamentos de processos prioritários	90%	80,00%	88,89%
		oe.2 Atender com excelência o cidadão	➡	i.2 Grau de satisfação do cidadão-eleitor	80%	99,25%	124,06%
Processos Internos	Acesso à Justiça	oe.3 Garantir o acesso à Justiça Eleitoral	➡	i.3 Evolução da percepção do processo eleitoral	NM	Indisponível	Indisponível
				i.4 Acessibilidade ao portal do TRE-MT	10	9,54	95,40%
		oe.4 Assegurar a celeridade e produtividade na prestação jurisdicional	⬇	i.5 Disponibilização de informações administrativas e judiciais	100%	86,12%	86,12%
				i.6 Estoque processual	>100%	100,17%	100,17%
				i.7 Julgamento de processos antigos	>90%	106,63%	118,48%
				i.8 Tempo médio de cumprimento de pronunciamentos judiciais	7 dias	Indisponível	Indisponível
	Atuação e Imagem Institucional	oe.5 Combater a corrupção eleitoral	➡	i.9 Agilidade na autuação e conclusão de processos urgentes	3 horas	Indisponível	Indisponível
				i.10 Publicação de acórdãos e resoluções	99%	101,00%	102,02%
				i.11 Tratativa de Denúncias	100%	100%	100,00%
	Eficiência Operacional	oe.6 Fortalecer a segurança e a transparência do processo eleitoral	⬇	i.12 Eleitores com cadastro biométrico	80%	86,00%	107,50%
				i.13 Inserções positivas na mídia	9.451	11.224	118,76%
				oe.7 Promover a eficiência dos processos de trabalho	⬆	i.14 Mapeamento dos processos críticos de trabalho	100%
i.15 Cumprimento dos indicadores dos processos críticos		EC	Indisponível			Indisponível	
oe.8 Garantir a boa gestão dos recursos públicos		➡	i.16 Aderência da execução ao planejamento orçamentário			80%	75,93%
			i.17 Perdas Orçamentárias	4%	0,59%	677,97%	
Recursos	Gestão de Pessoas	oe.9 Desenvolver e valorizar pessoas	⬆	i.18 Execução do Plano Anual de Auditoria e de Fiscalização	100%	86%	86,00%
				i.19 Cumprimento do PAC	90%	60,86%	67,62%
	Organização	oe.10 Promover a governança	➡	i.20 Clima Organizacional	85%	NM	NM
				oe.11 Fomentar a comunicação efetiva	➡	i.21 Maturidade em governança pública	80%
	Infraestrutura e Tecnologia	oe.12 Viabilizar a infraestrutura física e tecnológica necessárias	⬆	i.22 Satisfação com comunicação interna	NM	NM	NM
				i.23 Cumprimento do PDTIC	18	22	122,22%
			i.24 Manutenção das instalações físicas	55%	51,79%	94,16%	

LEGENDA DA REGRA DE FARÓIS

Igual ou Maior de 120% da Meta	
Igual ou maior 100% e menor de 120 % da Meta	
Menor que 100% e maior ou igual a 90% da meta	
Menor de 90% da meta	
Indisponível	

LEGENDA DOS INDICADORES INDISPONÍVEIS

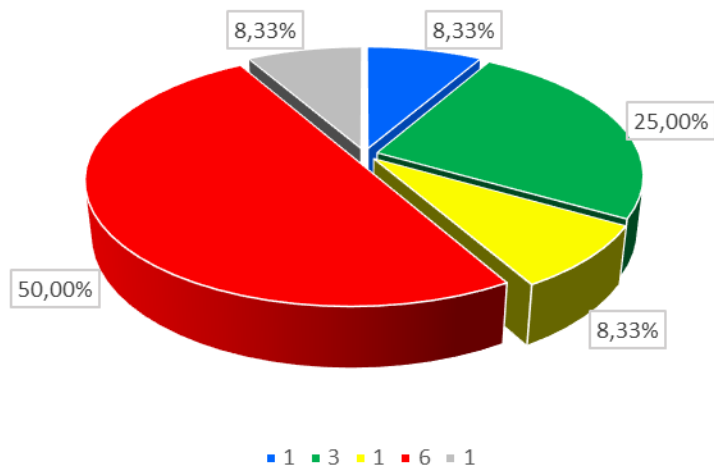
NA = Não Apurado

NM = Não mensurável no período

EC = Em construção

Resumo do Desempenho da Estratégia ao final de 2020

Desempenho dos Objetivos Estratégicos em 2020



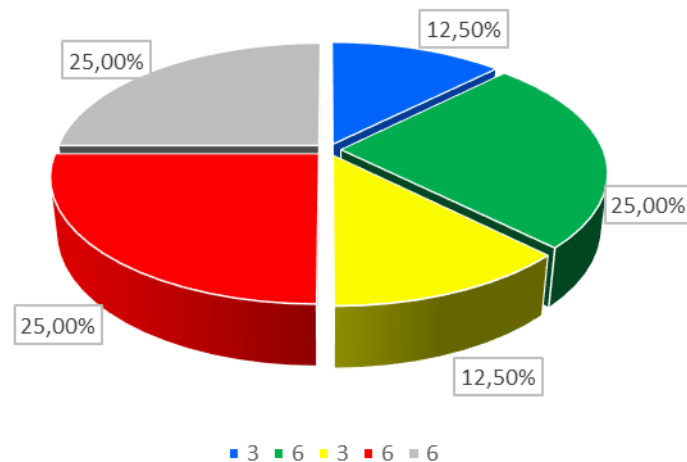
LEGENDA DA REGRA DE FARÓIS

Igual ou Maior de 120% da Meta	
Igual ou maior 100% e menor de 120 % da Meta	
Menor que 100% e maior ou igual a 90% da meta	
Menor de 90% da meta	
Indisponível	

LEGENDA DOS INDICADORES INDISPONÍVEIS

NA = Não Apurado
NM = Não mensurável no período
EC = Em construção

Desempenho dos Indicadores Estratégicos em 2020



Desempenho geral da estratégia

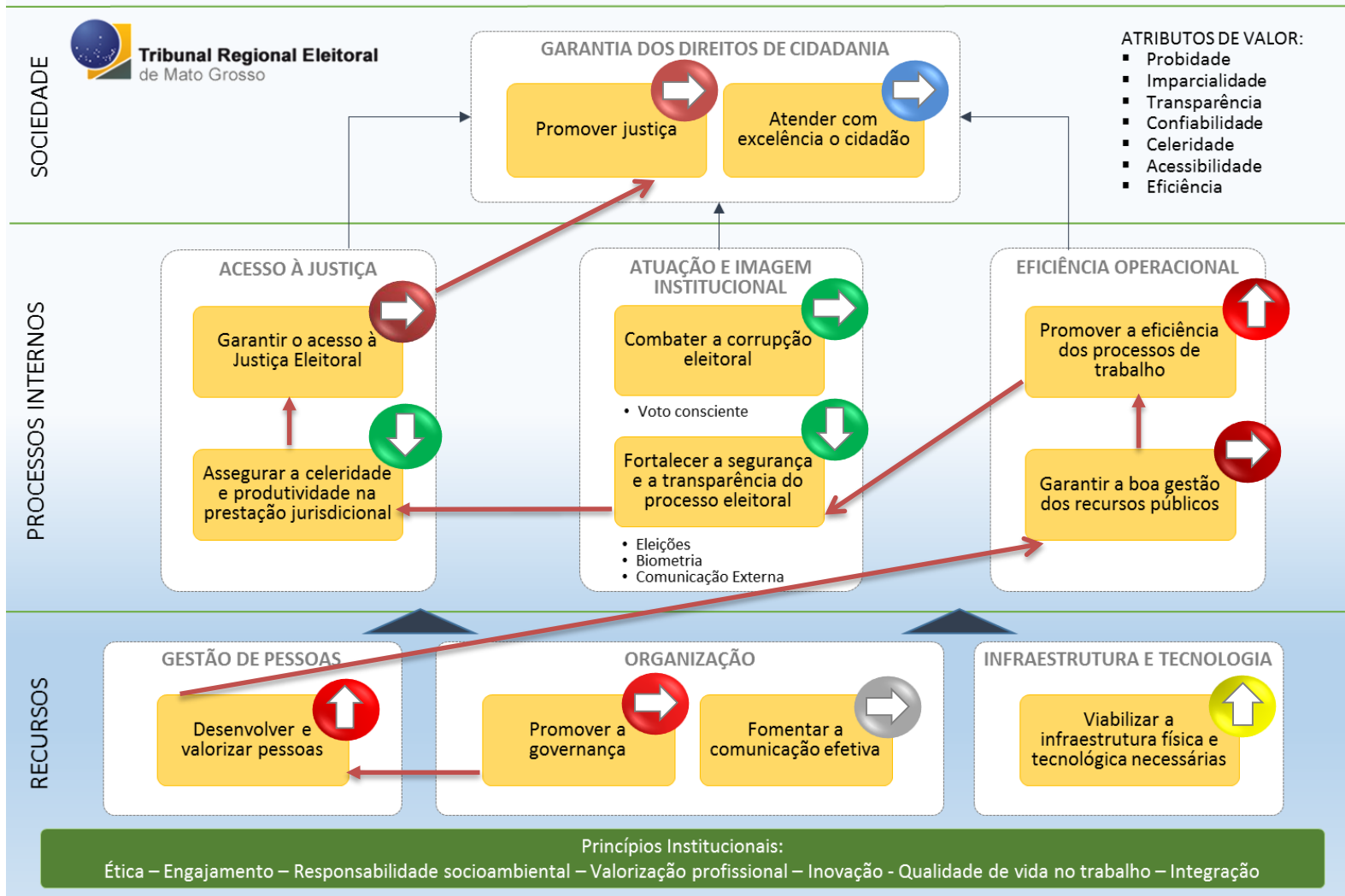
Exercício de 2020

LEGENDA

-  Indisponível
-  Próximo à meta
-  Muito acima da meta
-  Não atingiu a meta
-  Atingiu a meta

Missão: Garantir a legitimidade do processo eleitoral e o livre exercício do direito de votar e ser votado, a fim de fortalecer a democracia

Visão 2016-2021: Ser reconhecido como uma instituição eficiente, independente, proba e imparcial





Tribunal Regional Eleitoral-MT

Assessoria de Planejamento e Gestão Estratégica