

ACOMPANHAMENTO/DETALHAMENTO DA EXECUÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS DO TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE MATO GROSSO - TRE-MT - 2021-2026

ONDA DE PRIORIZAÇÃO (PORTFÓLIO)	PROJETO ESTRATÉGICO	OBJETO	ESCOPO	ORÇAMENTO PREVISTO	DATA DE INÍCIO PREVISTA	DATA DE TÉRMINO PREVISTA	DATA DE INÍCIO (EXECUTADA)	DATA DE TÉRMINO (EXECUTADA)	ORÇAMENTO EXECUTADO	% EXECUTADO	STATUS	MARCOS DO PROJETO
1ª Onda 2021-2022	Projeto nº 1 - Projeto de Dimensionamento da Força de Trabalho	Identificar a quantidade ideal de pessoas necessárias para desempenhar as atividades por unidade administrativa e alocar proporcionalmente a força laborativa na Justiça Eleitoral até o ano de 2026.	Mapa de demanda de força de trabalho por unidade.	Não houve previsão orçamentária no período.	23/09/2019	04/02/2022	04/09/2019	31/03/2023	Não foi prevista realização de despesa orçamentária. Somente o trabalho dos servidores.	100%	Concluído	1 Aprovação do projeto 2 Designação da equipe de projeto 3 Preparação do material de divulgação 4 Composição das equipes setoriais 5 Preparação do material de treinamento 7 Treinamento dos integrantes da equipe 8 Execução da metodologia para cada unidade 9 Avaliação
2ª Onda 2021-2022	Projeto nº 2 - Projeto de Gestão de Processos Organizacionais	Implantar os processos organizacionais otimizados e modelo de gestão alinhado à governança estratégica.	Acervo de mapas dos processos novos e estratégicos de cada unidade do Tribunal	Não houve previsão orçamentária no período.	01/07/2023	31/05/2024	01/07/2023	19/12/2025* (*prevista)	Não foi prevista realização de despesa orçamentária. Somente o trabalho dos servidores.	80%	Em andamento	1 Estudos preliminares sobre o tema da implantação do Escritório de Processos 2 Elaborar minuta de resolução instituindo o Escritório de Processos 3 Submeter a minuta de resolução aprovando o Escritório de Processos para aprovação do Pleno 4 Elaborar da minuta da Portaria de instituição da Metodologia de Gestão de Processos 5 Identificar, analisar, avaliar e definir plano de tratamento dos riscos inerentes ao Escritório de Processos 6 Analisar e aprovar Portaria de instituição de metodologia de gestão por processos 7 Elaborar Plano de Comunicação do Escritório 8 Capacitar Especialistas em Processos 9 Revisar Cadeia de Valor e Arquitetura de Processos 10 Minutar Portaria de atualização da Cadeia de Valor 11 Cadeia de valor atualizada e publicada
1ª Onda 2021-2022	Projeto nº 3 - Gestão de Riscos	Diminuir a vulnerabilidade do Tribunal materializando a metodologia de gestão de riscos.	Estabelecer a metodologia para gestão de riscos que será utilizada pelo Tribunal Regional Eleitoral de Mato Grosso.	Não houve previsão orçamentária no período.	05/07/2021	31/12/2023	05/07/2021	19/12/2025* (* prevista)	Não foi prevista realização de despesa orçamentária. Somente o trabalho dos servidores.	95%	Em andamento	1 Estudos preliminares sobre o tema gestão de riscos e implantação em outros tribunais. 2 Estabelecer a minuta de Política de Gestão de Riscos para o TRE-MT. 3 Submeter a minuta de Política de Gestão de Riscos para aprovação do Pleno. 4 Elaboração da Metodologia e processo de Gestão de Riscos para o TRE-MT. 5 Criação de página específica para comunicação do processo de gestão de riscos e demais ações sobre o tema. 6 Divulgar a Política e Metodologia de Gestão de Riscos aprovada para as unidades administrativas. 7 Identificação dos riscos-chaves com base na cadeia de valor do TRE-MT. 8 Aplicação da metodologia de gestão de riscos nos processos organizacionais priorizados e monitoramento, conforme cronograma de trabalho. 9 Realizar a elaboração e aplicação de avaliação sobre a maturidade na prática de gestão de riscos no TRE-MT
1ª Onda 2021-2022	Projeto nº 4 - Aprimoramento da Governança Institucional	Identificar e priorizar os itens de melhoria em governança institucional e promover a adoção de boas práticas de governança, contribuindo para entrega de benefícios para a sociedade.	Avanço no desempenho do IESGo.	Não houve previsão orçamentária no período.	07/10/2021	30/06/2024	07/10/2021	30/09/2025	Não foi prevista realização de despesa orçamentária. Somente o trabalho dos servidores.	100%	Concluído	1 Levantamento e comparativo do iGovPub dos exercícios de 2018 e 2021 2 Identificar os itens deficientes do mecanismo de Liderança 3 Identificar os itens deficientes do mecanismo de Estratégia 4 Identificar os itens deficientes do mecanismo de Controle 5 Priorizar os itens de ações de melhoria do mecanismo de Liderança 6 Priorizar os itens de ações de melhoria do mecanismo de Estratégia 7 Priorizar os itens de ações de melhoria do mecanismo de Controle 8 Identificar boas práticas para as ações de melhoria priorizadas para o mecanismo de Estratégia 9 Identificar boas práticas para as ações de melhoria priorizadas para o mecanismo de Controle 10 Identificar boas práticas para as ações de melhoria priorizadas para o mecanismo de Liderança 11 Comunicar, acompanhar e apoiar na implementação das boas práticas do mecanismo de Liderança com as respectivas unidades 12 Comunicar, acompanhar e apoiar na implementação das boas práticas do mecanismo de Estratégia com as respectivas unidades 13 Comunicar, acompanhar e apoiar na implementação das boas práticas do mecanismo de Controle com as respectivas unidades
1ª Onda 2021-2022	Projeto nº 5 - Revisão da Arquitetura Organizacional da STI	Reestruturar a arquitetura organizacional da STI (pessoas, processos, tecnologias), otimizando a capacidade, alocação e gestão da força de trabalho interna, fortalecendo a gestão de força de trabalho externa, com foco na implantação e suporte à transformação digital, no aprimoramento tecnológico dos processos de trabalho da	Resolução aprovada com a nova Estrutura Organizacional da STI.	Não houve previsão orçamentária no período.	05/07/2021	31/12/2023	05/07/2021	01/02/2025	Não foi prevista realização de despesa orçamentária. Somente o trabalho dos servidores.	100%	Concluído	1 Formalização do projeto 2 Análise da situação da arquitetura organizacional da STI 3 Proposição de nova arquitetura organizacional da STI 4 Formalização da nova arquitetura organizacional da STI 5 Aprovação e atualização do Regimento Interno da Secretaria
1ª Onda 2021-2022	Projeto nº 6 - Pauta Limpa - Ciclo 2022	Julgar processos que possam interferir no resultado das eleições antes da data limite da atividade que possam impactar	100% dos processos dos processos que possam interferir no resultado das eleições.	Não houve previsão orçamentária no período.	01/01/2021	31/12/2022	01/01/2021	31/12/2022	Não foi prevista realização de despesa orçamentária. Somente o trabalho dos servidores.	100%	Concluído	1 Formalização do projeto 2 Definição dos indicadores de produtividade para o novo ciclo 3 Submeter a minuta de Resolução para aprovação do Pleno 4 Publicação da Resolução 5 Monitoramento dos indicadores para o ciclo

ONDA DE PRIORIZAÇÃO (PORTFÓLIO)	PROJETO ESTRATÉGICO	OBJETO	ESCOPO	ORÇAMENTO PREVISTO	DATA DE INÍCIO PREVISTA	DATA DE TÉRMINO PREVISTA	DATA DE INÍCIO (EXECUTADA)	DATA DE TÉRMINO (EXECUTADA)	ORÇAMENTO EXECUTADO	% EXECUTADO	STATUS	MARCOS DO PROJETO
1ª Onda 2021-2022	Projeto nº 11 - Compras Públicas Sustentáveis	Aprimorar os processos de compras e contratações, de forma a tornar possível o desenvolvimento de especificações pautadas por critérios de sustentabilidade, com foco na Avaliação do Ciclo de Vida (ACV) de produtos (bens e serviços).	Processo de Compras e Contratações Mapeado incluindo avaliação de critérios de sustentabilidade	Custos previstos no Termo de Abertura do projeto de R\$ 150.000,00	05/10/2021	31/12/2023	05/10/2021	30/06/2024	Orçamento executado em 2023: R\$ 4.528,22	100%	Concluído	1 Equipe do projeto instituída 2 Guia de compras e contratações sustentáveis adotado 3 Capacitação modelo on the job realizada 4 Ações de reutilização de materiais identificadas e definidas 5 Base de conhecimento implantada 6 Processos de trabalho de contratações redesenhados, sob a ótica de sustentabilidade e de compras compartilhadas
1ª Onda 2021-2022	Projeto nº 14 - Projeto de Regulamentação das Modalidades de Alternativas de Trabalho	Viabilizar meios para que o ambiente de trabalho esteja mais saudável, seguro e produtivo com a utilização de novas tecnologias até o final do ano de 2022.	Regulamento das Modalidades Alternativas de Trabalho	Não houve previsão orçamentária no período.	01/04/2021	31/12/2022	01/04/2021	27/04/2023	Não foi prevista realização de despesa orçamentária. Somente o trabalho dos servidores.	100%	Concluído	1 Equipe do projeto instituída 2 Estudo de normativos sobre o tema 3 Proposição de minuta de Resolução 4 Aprovação da minuta de Resolução 5 Divulgação da minuta de Resolução
1ª Onda 2021-2022	Projeto nº 15 - Projeto de Aprimoramento da Execução Orçamentária	Implantar ações/rotinas para garantir a aderência da execução ao planejamento e redução de perdas orçamentárias, incentivando o acompanhamento das unidades executoras, a administração conjunta de recursos e ampliando o nível de conhecimento dos agentes envolvidos na construção da proposta orçamentária.	Processo de execução de Orçamentária Aprimorado	Não houve previsão orçamentária no período.	01/09/2021	30/03/2023	01/09/2021	15/04/2025* (* prevista)	Não houve previsão orçamentária no período. Somente o trabalho dos servidores.	90%	Paralisado* (Aguardando TSE)	1 Equipe do projeto instituída 2 Levantamento do acervo de orientações do TSE e demais normativos efetuado 3 Minuta do Manual Proposta Orçamentária elaborada 4 Capacitação e orientação aos gestores e os servidores que acompanham o orçamento
2ª Onda 2023-2024	Projeto nº 7 - TRE Responde	Promover o acesso às informações e fortalecer a imagem da Justiça Eleitoral, combatendo a desinformação em relação à Justiça Eleitoral.	Coleção de vídeos publicados esclarecendo os principais questionamentos e dúvidas dos cidadãos relacionados a Justiça Eleitoral e as Eleições.	Orçamento 2023 R\$ 12.000,00	02/07/2021	31/12/2024	02/07/2021		Orçamento executado em 2023: R\$ 12.000,00	100%	Concluído	1 Equipe do projeto instituída 2 Coleta de perguntas dos eleitores e cidadãos 3 Elaboração de vídeos a serem veiculados nos canais oficiais de comunicação 4 Produção de matérias jornalísticas
2ª Onda 2023-2024	Projeto nº 9 - Transformação Digital do TRE-MT	Ampliar o portfólio de serviços em meio digital oferecidos pelo TRE-MT, através da transformação digital.	Melhoria do desempenho no IGOV-Tic no tema.	Não houve previsão orçamentária no período.	02/07/2021	30/06/2024	02/07/2021	30/06/2024	Não foi prevista realização de despesa orçamentária. Somente o trabalho dos servidores.	100%	Concluído	1 Equipe do projeto instituída 2 Estudos de normativos e alinhamento conceitual com a equipe do projeto 3 Levantamento das iniciativas contidas no Plano da Gestão 4 Minuta de Portaria e Plano de Transformação elaborado 5 Aprovação da Presidência 6 Comunicação do Plano de Transformação Digital
2ª Onda 2023-2024	Projeto nº 12 - Diversificar +	Incentivar e valorizar a participação feminina nos espaços de decisão, combater todas as formas de discriminação de cor, etnia, orientação sexual e religião, promovendo um ambiente de trabalho inclusivo e que valorize a responsabilidade social, a diversidade e a inclusão até o ano de 2026.	Instituir a Comissão de Valorização da Participação Institucional Feminina e de Diversidade e Inclusão; Editar os normativos de suporte às ações e iniciar as campanhas/eventos; Monitorar os resultados e apresentar relatório anual; Promover um ambiente que desestime a prática de discriminação e favoreça a mudança de cultura do ambiente organizacional	Não houve previsão orçamentária no período.	02/07/2021	31/12/2021	02/07/2021	30/06/2024	Não foi prevista realização de despesa orçamentária. Somente o trabalho dos servidores.	100%	Concluído	1 Proposta de Criação da Ouvidoria da Mulher 2 Proposta de normativo interno que trata da equidade em convocação de magistrados auxiliares observando raça e gênero, com a mesma providência em relação a eventuais forças tarefas, 3 Realização de eventos e campanhas na temática 4 Lançamento de campanha de enfrentamento à violência doméstica e familiar contra mulher.
2ª Onda 2023-2024	Projeto nº 13 - SemEmbargo	Integrar os magistrados da Justiça Eleitoral ao Planejamento e Diretrizes Estratégicas da Instituição até o ano de 2026.	Ampliação das capacitações e dos eventos direcionados aos magistrados eleitorais e incremento das ações que integrem os magistrados do primeiro e segundo graus na Justiça Eleitoral de MT.	-	06/01/2024	30/06/2025	01/06/2024	31/08/2025	Não foi prevista realização de despesa orçamentária. Somente o trabalho dos servidores.		Concluído	1 Definição de indicadores e metas para monitoramento; 2 Publicação de Plano de Trabalho com identificação de cursos e eventos com os(as) magistrados(as)
2ª Onda 2023-2024	Projeto nº 6 - Pauta Limpa - Ciclo 2024	Julgamento de todos os processos que possam interferir no resultado das eleições.	100% dos processos dos processos que possam interferir no resultado das eleições.	Não houve previsão orçamentária no período.	01/01/2023	31/12/2024	01/01/2023	30/09/2024	Não foi prevista realização de despesa orçamentária. Somente o trabalho dos servidores.	100%	Concluído	1 Formalização do projeto 2 Definição dos indicadores e novas metas de produtividade para o novo ciclo 3 Submeter a minuta de Resolução para aprovação do Pleno 4 Publicação da Resolução 5 Monitoramento dos indicadores para o ciclo
3ª Onda 2025-2026	Projeto nº 8 - Atendimento Externo	Possibilitar aumento da participação política e do voto de pessoas que residem em locais de difícil acesso; Redução de custos com alimentação de eleitores indígenas e transporte em determinados locais	Atendimento a eleitores com dificuldade de acesso à Justiça Eleitoral	-		-					Não iniciado	
3ª Onda 2025-2026	Projeto nº 10 - Elaboração de Políticas de Parcerias	Elaborar políticas de parcerias que impulsionem os objetivos estratégicos, e estabelecer métricas de desempenho para avaliar a contribuição dessas parcerias.	Regulamento para orientar as Políticas de Parcerias.	-		-					Cancelado	No monitoramento do indicador estratégico 'Índice de Parcerias Estratégicas' foram observados que o TRE-MT realiza muitas ações e iniciativas de parcerias estratégicas.

Data da última atualização: 06/11/2025