



Tribunal Regional Eleitoral de Mato Grosso

ACOMPANHAMENTO DO PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS

PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

2021-2026

13ª Versão

Março/2026

Apresentação do documento

Este documento tem como objetivo apresentar, de forma clara e acessível, o acompanhamento do Portfólio de Projetos Estratégicos do Tribunal Regional Eleitoral de Mato Grosso (TRE-MT), no âmbito do Plano Estratégico Institucional 2021–2026.

As informações sobre o Portfólio de projetos foram estruturadas em dois níveis de informação complementares, permitindo uma navegação mais simples para o público em geral. O documento **“Acompanhamento do Portfólio de Projetos Estratégicos 2021–2026”** apresenta uma visão resumida e consolidada dos projetos estratégicos do Tribunal. O documento **“Acompanhamento da execução e dos recursos dos projetos estratégicos 2021-2026”** aprofunda as informações do portfólio, apresentando dados detalhados sobre a execução efetiva dos projetos, incluindo a relação das entregas, com informação sobre os marcos, prazos e recursos financeiros executados.

Acompanhamento do Portfólio de Projetos Estratégicos do P.E 2021-2026

ACOMPANHAMENTO DO PORTFÓLIO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS DO TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE MATO GROSSO - TRE-MT - 2021-2026

PROJETO ESTRATÉGICO	ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	ESCOPO	ORÇAMENTO PREVISTO	DATA DE INÍCIO PREVISTA	DATA DE TÉRMINO PREVISTA	UNIDADE RESPONSÁVEL	% DE EXECUÇÃO	STATUS	PROCESSO DE ACOMPANHAMENTO
Projeto nº 1 - Projeto de Dimensionamento da Força de Trabalho	Objetivo Estratégico 11 - Prover uma força de trabalho preparada e disponível para as necessidades da instituição	Identificar a quantidade ideal de pessoas necessárias para desempenhar as atividades por unidade administrativa e alocar proporcionalmente a força laborativa na Justiça Eleitoral até o ano de 2026.	Não houve previsão orçamentária no período.	23/09/2019	04/02/2022	Secretaria de Gestão de Pessoas	100%	Concluído	SEI nº 06825/2019.
Projeto nº 2 - Projeto de Gestão de Processos Organizacionais	Objetivo Estratégico 6 - Aprimorar a gestão de riscos e de integridade adotando práticas que garantam a efetividade da governança institucional.	Implantar os processos organizacionais otimizados e modelo de gestão alinhado à governança estratégica.	Não houve previsão orçamentária no período.	01/07/2023	30/06/2026	Assessoria de Gestão Estratégica	80%	No prazo	SEI nº 03999.2023-4
Projeto nº 3 - Gestão de Riscos	Objetivo Estratégico 6 - Aprimorar a gestão de riscos e de integridade adotando práticas que garantam a efetividade da governança institucional.	Estabelecer a metodologia para gestão de riscos que será utilizada pelo Tribunal Regional Eleitoral de Mato Grosso.	Não houve previsão orçamentária no período.	05/07/2021	30/06/2026	Assessoria de Gestão Estratégica	95%	No prazo	SEI nº 01999.2022-2.

PROJETO ESTRATÉGICO	ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	ESCOPO	ORÇAMENTO PREVISTO	DATA DE INÍCIO PREVISTA	DATA DE TÉRMINO PREVISTA	UNIDADE RESPONSÁVEL	% DE EXECUÇÃO	STATUS	PROCESSO DE ACOMPANHAMENTO
Projeto nº 4 - Aprimoramento da Governança Institucional	Objetivo Estratégico 6 - Aprimorar a gestão de riscos e de integridade adotando práticas que garantam a efetividade da governança institucional.	Identificar e priorizar os itens de melhoria em governança institucional e promover a adoção de boas práticas de governança, contribuindo para entrega de benefícios para a sociedade.	Não houve previsão orçamentária no período.	07/10/2021	30/09/2025	Assessoria de Gestão Estratégica	100%	Concluído	SEI nº 05221.2021-0.
Projeto nº 5 - Revisão da Arquitetura Organizacional da STI	Objetivo Estratégico 13 - Potencializar as entregas de TIC alinhadas às necessidades institucionais em soluções corporativas e transformação digital	Reestruturar a arquitetura organizacional da STI (pessoas, processos, tecnologias), otimizando a capacidade, alocação e gestão da força de trabalho interna, fortalecendo a gestão de força de trabalho externa, com foco na implantação e suporte à transformação digital, no aprimoramento tecnológico dos processos de trabalho da instituição e na segurança e privacidade de dados.	Não houve previsão orçamentária no período.	05/07/2021	01/02/2025	Secretaria de Tecnologia da Informação	100%	Concluído	SEI nº 04363.2022-3
Projeto nº 6 - Pauta Limpa - Ciclo 2022	Objetivo Estratégico 2 - Assegurar a celeridade e a produtividade na prestação jurisdicional.	Julgamento de todos os processos que possam interferir no resultado das eleições.	Não houve previsão orçamentária no período.	01/01/2021	31/12/2022	Secretaria Judiciária	100%	Concluído	PJE Processo Administrativo nº 0600090-12.2021.6.11.0000 - Classe PA.

PROJETO ESTRATÉGICO	ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	ESCOPO	ORÇAMENTO PREVISTO	DATA DE INÍCIO PREVISTA	DATA DE TÉRMINO PREVISTA	UNIDADE RESPONSÁVEL	% DE EXECUÇÃO	STATUS	PROCESSO DE ACOMPANHAMENTO
Projeto nº 11 - Compras Públicas Sustentáveis	Objetivo Estratégico 7 - Orientar as políticas institucionais em consonância às diretrizes do desenvolvimento sustentável.	Aprimorar os processos de compras e contratações, de forma a tornar possível o desenvolvimento de especificações pautadas por critérios de sustentabilidade, com foco na Avaliação do Ciclo de Vida (ACV) de produtos (bens e serviços).	Custos previstos no Termo de Abertura do projeto de R\$ 150.000,00	05/10/2021	31/06/2024	Secretaria de Administração e Orçamento	100%	Concluído	SEI nº 05404.2021-2
Projeto nº 14 - Projeto de Regulamentação das Modalidades de Alternativas de Trabalho	Objetivo Estratégico 10 - Viabilizar um ambiente seguro, saudável e produtivo.	Viabilizar meios para que o ambiente de trabalho esteja mais saudável, seguro e produtivo com a utilização de novas tecnologias até o final do ano de 2022.	Não houve previsão orçamentária no período.	01/04/2021	27/04/2023	Secretaria de Gestão de Pessoas	100%	Concluído	SEI nº 03289.2021-5
Projeto nº 15 - Projeto de Aprimoramento da Execução Orçamentária	Objetivo Estratégico 12 - Aprimorar a gestão de investimentos, gastos e despesa.	Implantar ações/rotinas para garantir a aderência da execução ao planejamento e redução de perdas orçamentárias, incentivando o acompanhamento das unidades executoras, a administração conjunta de recursos e ampliando o nível de conhecimento dos agentes envolvidos na construção da proposta orçamentária.	Não houve previsão orçamentária no período.	01/09/2021	15/04/2025	Secretaria de Administração e Orçamento	90%	Paralisado	SEI nº 05409.2021-5
Projeto nº 7 - TRE Responde	Objetivo Estratégico 5 - Fortalecer a imagem institucional e a transparência do processo eleitoral e seus resultados.	Promover o acesso às informações e fortalecer a imagem da Justiça Eleitoral, combatendo a desinformação em relação à Justiça Eleitoral.	Orçamento 2023 R\$: 12.000,00	02/07/2021	31/12/2024	Assessoria de Comunicação Social	100%	Concluído	SEI nº 02538.2021-9

PROJETO ESTRATÉGICO	ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	ESCOPO	ORÇAMENTO PREVISTO	DATA DE INÍCIO PREVISTA	DATA DE TÉRMINO PREVISTA	UNIDADE RESPONSÁVEL	% DE EXECUÇÃO	STATUS	PROCESSO DE ACOMPANHAMENTO
Projeto nº 9 - Transformação Digital do TRE-MT	Objetivo Estratégico 3 - Ampliar a transformação digital da Justiça Eleitoral com foco na efetividade e inclusão.	Ampliar o portfólio de serviços em meio digital oferecidos pelo TRE-MT, através da transformação digital.	Não houve previsão orçamentária no período.	02/07/2021	30/06/2024	Secretaria de Tecnologia da Informação	100%	Concluído	SEI nº 09296.2023-2
Projeto nº 12 - Diversificar +	Objetivo Estratégico 8 - Valorizar o Servidor promovendo a retenção dos talentos com o objetivo de minimizar a rotatividade na instituição.	Incentivar e valorizar a participação feminina nos espaços de decisão, combater todas as formas de discriminação de cor, etnia, orientação sexual e religião, promovendo um ambiente de trabalho inclusivo e que valorize a responsabilidade social, a diversidade e a inclusão até o ano de 2026.	Não houve previsão orçamentária no período.	02/07/2021	30/06/2024	Secretaria de Gestão de Pessoas	100%	Concluído	SEI nº 03857.2020-3.
Projeto nº 13 - SemEmbargo	Objetivo Estratégico 5 - Fortalecer a imagem institucional e a transparência do processo eleitoral e seus resultados.	Integrar os magistrados da Justiça Eleitoral ao Planejamento e Diretrizes Estratégicas da Instituição até o ano de 2026.	Não houve previsão orçamentária no período.	01/06/2024	31/06/2025	Escola Judiciária Eleitoral	100%	Concluído	-
Projeto nº 6 - Pauta Limpa - Ciclo 2024	Objetivo Estratégico 2 - Assegurar a celeridade e a produtividade na prestação jurisdicional.	Julgamento de todos os processos que possam interferir no resultado das eleições.	Não houve previsão orçamentária no período.	01/01/2023	31/12/2024	Secretaria Judiciária	100%	Concluído	PJE Processo Administrativo nº0600134-60.2023.6.11.0000
Projeto nº 8 - Atendimento Externo	Objetivo Estratégico 2 - Assegurar a celeridade e a produtividade na prestação jurisdicional.	Atendimento a eleitores com dificuldade de acesso à Justiça Eleitoral.	-	-	-	Presidência	-	Não iniciado	-

PROJETO ESTRATÉGICO	ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	ESCOPO	ORÇAMENTO PREVISTO	DATA DE INÍCIO PREVISTA	DATA DE TÉRMINO PREVISTA	UNIDADE RESPONSÁVEL	% DE EXECUÇÃO	STATUS	PROCESSO DE ACOMPANHAMENTO
Projeto nº 10 - Elaboração de Políticas de Parcerias	Objetivo Estratégico 4 - Atuar em rede se relacionando com os demais Poderes e operadores da Justiça Eleitoral.	Elaborar políticas de parcerias que impulsionem os objetivos estratégicos, e estabelecer métricas de desempenho para avaliar a contribuição dessas parcerias.	-	-	-	Diretoria-Geral	-	Cancelado	-
Projeto nº 16 – Clima Organizacional	Objetivo Estratégico 8 - Valorizar o Servidor promovendo a retenção dos talentos com o objetivo de minimizar a rotatividade na instituição.	Promover o acompanhamento ações integradas no âmbito do TRE-MT a fim de melhorar os indicadores avaliados na pesquisa de clima organizacional.	Não houve previsão orçamentária no período.	13/11/2025	19/12/2026	Secretaria de Gestão de Pessoas	10%	No prazo	SEI nº 10488.2025-1.
Projeto nº 17 - Aprimoramento da Governança Institucional - Ciclo 2026	Objetivo Estratégico 6 - Aprimorar a gestão de riscos e de integridade adotando práticas que garantam a efetividade da governança institucional.	Identificar e priorizar os itens de melhoria em governança institucional e práticas ESG (ambiental, social e governança), além de promover a adoção de boas práticas de governança, contribuindo para entrega de benefícios para a sociedade.	Não houve previsão orçamentária no período.	01/08/2025	30/06/2026	Diretoria-Geral	10%	No prazo	SEI nº 01960.2024-7

Para mais detalhes da execução dos projetos estratégicos, acesse o link abaixo, com o acompanhamento da execução e dos recursos dos projetos:

[Detalhamento dos projetos estratégicos](#)



Histórico de Atualizações

Versão	Data	Observações
1.0	Novembro/2021	Criação e monitoramento dos projetos estratégicos contidos no Plano Estratégico Institucional 2021-2026.
2.0	Janeiro/2022	Atualização das informações de cronograma, custos e processo de acompanhamento dos projetos estratégicos, através do monitoramento para a 2ª Reunião de Análise Estratégica do P.E 2021-2026.
3.0	Abril/2022	Atualização das informações de cronograma e processo de acompanhamento dos projetos estratégicos, através do monitoramento para a 3ª Reunião de Análise Estratégica do P.E 2021-2026.
4.0	Julho/2022	Reordenação dos projetos estratégicos nas ondas de priorização, conforme deliberações da 3ª RAE.
5.0	Março/2023	Atualização da situação dos projetos estratégicos e informações de processos administrativos de acompanhamento, conforme deliberações da 6ª RAE.
6.0	Mai/2023	Atualização do cronograma final dos projetos estratégicos nº 3 – Gestão de Riscos e nº 11 - Aprimoramento de Compras Públicas Sustentáveis, conforme aprovação do patrocinador dos projetos.
7.0	Junho/2023	Inclusão do ciclo 2024 do Projeto Estratégico 6 – Pauta Limpa.
8.0	Novembro/2023	Atualização da situação e percentual de execução dos projetos estratégicos, conforme reunião de análise da estratégia (9ª RAE).
9.0	Fevereiro/2024	Atualização da situação e percentual de execução dos projetos estratégicos, conforme reunião de análise da estratégia (10ª RAE).
10.0	Setembro/2024	Atualização da situação e percentual de execução dos projetos estratégicos, conforme reunião de análise da estratégia (12ª RAE).
11.0	Fevereiro/2025	Atualização da situação e percentual de execução dos projetos estratégicos, conforme reunião de análise da estratégia (14ª RAE).
12.0	Novembro/2025	Atualização da situação e percentual de execução dos projetos estratégicos, conforme reunião de análise da estratégia (16ª RAE).
13.0	Fevereiro/2026	Inclusão do projeto estratégico nº 16 – Clima Organizacional e projeto estratégico nº 17 – Aprimoramento da Governança Institucional – Ciclo 2026 e atualização da situação dos projetos estratégicos, conforme reunião de análise da estratégia (17ª RAE).
13.1	Março/2026	Atualização das informações orçamentárias dos projetos para ampliar a clareza aos leitores.

