



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE MATO GROSSO

*Eminentes Pares,
Douto Procurador,
Servidores e demais colaboradores,
Senhoras e Senhores,*

Chegado o final do corrente exercício e, considerando ser esta a nossa última sessão plenária antes do recesso forense, colho da oportunidade para, imbuída do mais legítimo espírito público de transparência com a administração pública, prestar contas das principais ações desenvolvidas por este Tribunal no ano de 2025.

Como restou um relatório um tanto extenso, vou resumidamente citar alguns trechos em leitura, mas determino à Secretaria Judiciária que registre a íntegra em Ata, bem como solicito à ASCOM a sua divulgação em nosso site.

Em resumo, cito as seguintes ações desenvolvidas por esta Corte.

- PRODUTIVIDADE E METAS CNJ

No decorrer deste ano de 2025 foram realizadas **87 sessões plenárias**. Dentre essas, **80 foram ordinárias e 07 solenes**, destinadas às posses de novos juízes-membros e a posse desta atual gestão, que iniciou seu trabalho em meados maio de 2025, bem como à entrega de honrarias. As sessões ocorreram de modo alternado entre os formatos presencial, videoconferência e, mais recentemente, em modelo híbrido.

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE MATO GROSSO

Até o dia 15/12 foram distribuídos¹ 888 novos processos aos juízes-membros deste Tribunal. Este órgão colegiado **julgou um total de 759 processos** ao longo do ano.

Além disso, foram proferidas **125 decisões monocráticas** e registraram-se **929 decisões interlocutórias**, com a análise de 20 pedidos de liminares. Nos processos em andamento na Corte, também foram registrados **1.313 despachos de mero expediente**.

Encerramos o ano com os indicadores de produtividade confirmando o cumprimento das **Metas do Conselho Nacional de Justiça** para 2025, a saber: a **Meta 1** (que consiste em julgar mais processos do que os distribuídos), atingimos no 2º grau, até o momento, **152,44%** do quantitativo estabelecido. No tocante à **Meta 2 do CNJ** (que visa identificar e julgar os processos de conhecimento pendentes de julgamento há 6 anos ou mais), atingimos um percentual de **142,86%** de cumprimento. Nesta meta não há, pois, processos pendentes de julgamento para o 2º grau.

Quanto à **Meta 4**, relativa à identificação e julgamento dos processos referentes às eleições de 2024, que possam importar em perda de mandato eletivo ou inelegibilidade, atingimos os percentuais de **111,11% (Eleições 2022)** e **200,00% (Eleições 2024)**, não havendo, para ambos os casos, processos pendentes de julgamento para o 2º grau.

- PREMIAÇÕES

Não à toa, em dezembro deste ano o Tribunal Regional Eleitoral de Mato Grosso foi agraciado com o **Selo Ouro no Prêmio CNJ de Qualidade**, para o seguimento da Justiça Eleitoral – médio porte, com **pontuação geral de 91,1%**, destacando-se os eixos de produtividade com 96,4% e dados e tecnologia com 97,8%. **Ressalto que, em pontuação geral, fomos o primeiro do Estado, eis que o TJ/MT obteve 87,4% e o TRT/MT 85,3% dos pontos.**

¹ Dados estatísticos extraídos da seguinte forma: Painel de Litigiosidade (processos distribuídos (novos) e liminares); Relatório da Intranet - Produtividade (julgamentos, decisões, despachos); Painel de Metas (Metas CNJ)

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE MATO GROSSO

Recentemente, na semana passada coroamos o nosso ano com o recebimento do inédito **Selo Ouro de Qualidade Eleitoral do Tribunal Superior Eleitoral**, com destaque para ações sociais e de acessibilidade do eleitor.

Ou seja, podemos dizer, com muito honra e gratidão a todos, que somos “**DUPLO OURO**” em premiações no ano de 2025.

Por sua vez, no **Ranking Nacional da Transparência do Poder Judiciário 2025**, disponibilizado pelo Conselho Nacional de Justiça, obtivemos praticamente a pontuação máxima, **com 97,89% dos pontos**.

Além disso, fomos reconhecidos pela Corregedoria-Geral da Justiça de Mato Grosso, com **agradecimento e menção honrosa** por nossa essencial participação na **3ª Semana Nacional do Registro Civil**, no mês de maio, corroborando para ampliar o acesso à documentação civil básica a todos os brasileiros e brasileiras.

- BIOMETRIA

E por falar em atendimento ao eleitor, uma das nossas principais missões institucionais, destaco os **mutirões e coletas biométricas de eleitores**. O Tribunal, **a cada gestão que passa**, vem se debruçando e aumentando o percentual de regularização cadastral no Estado. **Na gestão passada, quando eu ainda era a Corregedora, passamos de 76 para 87% de eleitores biometrizados e passamos a atuar, pela primeira vez, em todos os 142 municípios de Mato Grosso.**

Já de maio para cá, na gestão do **Des. Marcos Machado**, também tivemos um expressivo avanço, eis que atingimos, até agora, o percentual de **91,4%**. Fizemos, nesse período, cerca de **563 mutirões eleitorais** em todo o Estado. Nesse sentido, cumprimento a Corregedoria, os Juízes Eleitorais, os órgãos parceiros e principalmente aos servidores, atendentes, colaboradores e motoristas, assim como a todas as unidades do Tribunal que, direta ou indiretamente, contribuíram e continuam auxiliando nessa empreitada.

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE MATO GROSSO

Para toda essa operação, destinamos e **executamos 823 mil reais** com diárias, suporte técnico, logística operacional com veículos, combustíveis, manutenção e divulgação. No que depender dessa Presidência, podem sempre contar com o nosso apoio nessa nobre missão institucional. **Somente juntos e unidos podemos avançar.**

- AÇÕES SOCIAIS E INCLUSÃO

Ainda nesse aspecto social e de inclusão, destaco dois projetos de que muito orgulho:

A continuidade do Programa SoleTRE – Programa de Alfabetização Solidária: **Em 2025 ocorreu a 7ª edição; 32 alunos concluíram o curso.** Desde sua 1ª edição, em 2019, o programa já alfabetizou cerca de 200 cidadãos. Isso, com certeza, muda a vida de pessoas.

A implantação do TRE-PCD – inclusão digital e profissional de pessoas com deficiência. O projeto é uma iniciativa conjunta entre o Tribunal Regional Eleitoral de Mato Grosso e o Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial (Senac-MT), que visa promover a inclusão digital de pessoas com deficiência (PCDs), contribuindo para sua capacitação profissional e maior inserção no mercado de trabalho. **Em 2025 foi realizada a 1ª edição do projeto de inclusão digital e profissional de pessoas com deficiência; sendo que 5 cidadãos concluíram a capacitação.** Pode parecer pouco, mais se mudarmos a vida de uma só pessoa, isso, para mim, vale mais do que muitos prêmios.

Concluimos, no decorrer do ano, Acordos de Cooperação Técnica dos **Pontos de Inclusão Digital (PID)**, com a implantação de diversas unidades nas dependências dos entes parceiros, ampliando **o acesso da população mais vulnerável e carente** aos serviços judiciais por meio do balcão virtual e na participação em audiências por videoconferência, especialmente em regiões mais distantes e para pessoas em situação de exclusão digital.

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE MATO GROSSO

Também tivemos ações voltadas à **Arrecadação de roupas de inverno** para doação, bem como Participação na **Campanha Solidária de arrecadação de alimentos** em apoio ao Hospital de Câncer.

- AÇÕES DE GESTÃO E PROJETOS SUSTENTÁVEIS

Dentre outras tantas outras ações e projetos, destaco:

- **Plano da Gestão 2025-2027**, com 128 ações estratégicas que marcam e norteiam o compromisso institucional dessa Gestão;
- Aprovação e publicação do **Plano Integrado das Eleições 2026**, com centenas de ações judiciais e administrativas fixadas no calendário eleitoral, desde o mês de janeiro (quando podem ser registradas as pesquisas eleitorais), até o mês de dezembro, com a diplomação dos candidatos eleitos;
- Adesão ao **Programa Nacional de Prevenção à Corrupção**;
- **Planejamento estratégico institucional 2021-2026**. Os 13 objetivos estratégicos estão performando bem e com desempenho acima da meta dos indicadores disponíveis;
- A Portaria nº 421/2025 determinou a **utilização do Etanol como combustível prioritário** em nossa frota de veículos, contribuindo para a diminuição de gases e com o próprio meio ambiente;
- Aquisição de **veículos híbridos em nossa frota**, com tecnologia de ponta para carregamento elétrico das baterias;
- **Projeto "SilvestRE" e Programa "Verde Novo"** (já foram plantadas de mais de 2.000 árvores);
- Campanhas de **conscientização ambiental**: "Adote uma Lixeira", "TRE-sustentável (IDS)", "energia elétrica - TRE-Sustentável", "consumo de água- TRE-Sustentável";
- Portaria de Redução do horário de funcionamento do TRE-MT, o que tem gerado considerável **redução em nossos gastos mensais com energia elétrica (cerca de 20% - 18 mil reais de redução na conta) e uso racional de nossa usina fotovoltaica**;

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE MATO GROSSO

- Implantação, em fase final, do **Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos (PGRS)**;
- Contratação de empresa especializada para auxílio em **relatórios de emissão de gases de efeito estufa**, sendo que o TRE será um dos tribunais pioneiros no país;
- Implantação do **Projeto ReciclaJE** - termos de cooperação com os catadores de lixo, em que **já conseguimos reciclar mais de 2,5 toneladas de papel e 280 kg de plástico**. Estamos na 2ª Fase do Projeto, com estudos para **compostagem orgânica** e aquisição de **copos biodegradáveis**;

- EVENTOS E CAPACITAÇÕES

- Implementamos o **bate-papo virtual tem como tema central “Política Partidária de Gênero: Aspectos Legais e Sociais”**, em evento realizado recentemente, ocasião em que agradeço a relevante participação da nossa Ouvidora da Mulher, **Dra. Juliana Paixão**;
- Realização de evento destinado a representantes partidários, advogados, contadores e ao público em geral, incluindo **“Aspectos Gerais sobre a Entrega da Prestação de Contas Anuais”**, fortalecendo o diálogo institucional e a orientação aos usuários dos serviços da Justiça Eleitoral;
- **Dezenas de capacitações realizadas pela EJE – Escola Judiciária Eleitoral**, com temas de grande relevância, como Propaganda Eleitoral, Condutas Vedadas, Recursos Eleitorais e outros tantos mais, ocasião em que agradeço e saúdo o **Dr. Welder Queiroz** e sua equipe pelos relevantes trabalhos prestados;
- Implantamos e entregamos uma nova honraria da EJE, denominada **MEDALHA DO MÉRITO ACADÊMICO ELEITORAL – DESEMBARGADORA E PROFESSORA SHELMA LOMBARDI DI KATO**, num evento emocionante e dignificante, realizado na data de ontem;

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE MATO GROSSO

- realização de **capacitação voltada a fortalecer o atendimento humanizado a pessoas com deficiência e transtorno do espectro autista**; bem como realização de cursos de **Acessibilidade na Comunicação e Linguagem simples que aproxima o governo das pessoas**. Nesse aspecto, também agradeço ao **Dr. Luis Otávio** e sua equipe da Ouvidoria Eleitoral, por sempre estar aberta ao cidadão e ao público em geral, a fim de aprimorar os nossos trabalhos;
- Apresentação, em conferência internacional, em Bruxelas-Bélgica, do Projeto do TRE-MT “**Linguagem Simples e Democracia**”, sendo que o tema apresentado foi selecionado por sua abordagem inovadora na tradução das etapas técnicas da votação eletrônica em linguagem simples e visual, tornando o tema mais acessível à população e **contribuindo para o combate à desinformação eleitoral**;
- Eventos e treinamentos presenciais, incluindo logística, acompanhamento, avaliação e certificação. Destacam-se a roda de conversa “**Mulheres negras do TRE comentam Djamila Ribeiro**”, cursos in company (**Formação de Brigadistas, Linguagem Simples, Direito Previdenciário, o Congresso Mato-grossense de Gestão de Pessoas e palestras institucionais**);
- Bolsas de estudo em **pós-graduação de Direito Eleitoral**, em parceria com a Escola Superior do Ministério Público;

- PROJETOS DE MODERNIZAÇÃO INSTITUCIONAL

Há de se destacar, ainda, que este Tribunal avançou significativamente na implementação de sistemas e na execução de projetos voltados à modernização, acessibilidade e transparência institucional, como a adoção do sistema de **Legislação Compilada**, do ainda em desenvolvimento sistema do **Horário Eleitoral Gratuito** referentes às Eleições 2026; a implementação do sistema “**Apollo**”, destinado ao acompanhamento

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE MATO GROSSO

das sessões plenárias; boletim em **linguagem simples** com informações sobre os julgados mais relevantes do TRE-MT, ampliando a difusão de conteúdo decisório de forma clara e acessível; a adoção, em fase final de desenvolvimento, do denominado **Sistema Nacional de Condenações Eleitorais**, que visa gerenciar de forma integrada a rastreabilidade das condenações e dos valores arrecadados; a **implementação de uma página digital destinada a catalogação de diversas fitas históricas (393 fitas)**, visando a divulgação de importante acervo audiovisual na internet.

Ainda no âmbito dos projetos, está em desenvolvimento a implantação de **Comunicação Aumentativa e Alternativa (CAA)** para cumprimento da legislação de acessibilidade comunicacional, voltado especialmente aos autistas; o apoio à estruturação das páginas da **Intranet**, bem como a **elaboração da linha do tempo da História de 80 Anos de Reinstalação do TRE-MT (1945-2025)**, disponibilizado na página oficial do Regional Mato-Grossense.

Adicionalmente, Juízes Membros e servidores deste Tribunal vêm atuando de forma ativa nos Colégios de Presidentes, de Corregedores, de Ouvidores, das Escolas Judiciárias e em diversos grupos de trabalho, como **Registro de Candidaturas Nacional, Comissão de Crise Climática e Eventos Extremos, Segurança Cibernética e Transmissão de Dados, Rede de Memória do Estado de Mato Grosso, Rede de Controle** e outros mais, o que demonstra o **engajamento de todos os magistrados e servidores deste Tribunal**.

- COMUNICAÇÃO SOCIAL

E para que todas essas informações cheguem à nossa população, intensificamos fortemente a nossa **comunicação social**. De 1º de janeiro a 16 de dezembro de 2025, foram publicadas **695 matérias jornalísticas no site** do TRE-MT, sendo 678 produzidas pela Ascom do TRE-MT e 17 oriundas do Tribunal Superior Eleitoral (TSE).

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE MATO GROSSO

Nas **redes sociais foram 822 publicações**, uma média de duas publicações por dia. Este total de publicações gerou impressionantes **429.596 visualizações**, com uma média de 523 por publicação, e 915 comentários.

Só no **Instagram** foram 257 conteúdos e 331.273 visualizações. O **TikTok** apresentou 166 publicações, com geração de 42.429 visualizações. Já o **YouTube** obteve 214 publicações, com 51.120 visualizações.

- TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Já na **área tecnológica** tivemos grandes investimentos na execução da estratégia de Tecnologia da Informação e Comunicação e, como principal instrumento de transparência e prestação de contas da área, evidenciamos um orçamento aproximado de 9 milhões, que foi convertido em valor público, resiliência operacional e inovação nos serviços prestados à sociedade. Destacam-se, entre outros tantos avanços, alocados de forma criteriosa em três pilares fundamentais: a sustentação da infraestrutura operacional, o fortalecimento da segurança cibernética e a preparação para os processos eleitorais, tais como **Licenciamento e Colaboração** (aquisição e renovação de licenças); **Conectividade e Suporte** técnico contínuo à infraestrutura; **Modernização do Parque Tecnológico** (aquisição de novos notebooks; **Inteligência Cibernética** (solução de inteligência artificial para a detecção e resposta automática a incidentes de segurança da rede de dados); **Sala de Monitoramento em Tempo Real**, visando o acompanhamento, em tempo real, de todos os procedimentos eleitorais, aprimorando a capacidade de acompanhamento e a tomada de decisão durante a votação e apuração, bem como novas soluções de software desenvolvidos com o foco em automatizar e facilitar o acesso a serviços, eliminando processos manuais e reduzindo o tempo de espera para o cidadão, como a **Gestão da Publicação de Acórdãos, a emissão de Certidão Nada Consta e o Painel de Acessibilidade dos Locais de Votação**.

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE MATO GROSSO

- GESTÃO DE PESSOAS

Na área de **Gestão de Pessoas**, destacam-se, dentre outros:

- Capacitação dos gestores para o entendimento da ferramenta de **Dimensionamento da Força de Trabalho** como instrumento estratégico de gestão;
- Realização da avaliação de **desempenho por competências**, com o objetivo de identificar lacunas de desenvolvimento e subsidiar a elaboração do Plano de Capacitação Individual;
- Aplicação de pesquisa de **clima organizacional** para identificar a percepção dos servidores nas diversas dimensões do ambiente de trabalho;
- Realização de **escutas individuais com servidores dos cartórios inspecionados pela Corregedoria**, bem como levantamento de dados relacionados à área de Gestão de Pessoas. Nesse ponto, ressalvo que a Administração investiu **223 mil reais com a realização de inspeções e correições**;
- Instrução e tramitação dos processos administrativos para **nomeação de 16 novos servidores** oriundos do Concurso Público Nacional Unificado da Justiça Eleitoral, abrangendo diversos cargos e especialidades;
- Realização de **exames médicos obrigatórios** para acompanhamento da saúde do servidor, bem como informações sobre prevenção, diagnóstico precoce e cuidados com a **saúde da mulher**;
- Desenvolvimento e implementação do **Portal + Saúde**, com informações de serviços, notícias e dicas de saúde;

- GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

Já na **Gestão Orçamentária e Financeira**, apesar de ainda não concluído o exercício, temos a expectativa em atingir a meta institucional de **99% de execução** do orçamento previsto, demonstrando planejamento, responsabilidade fiscal e social. Para tanto, elaboramos e aprovamos o Plano

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE MATO GROSSO

Anual de Contratações e já instruímos as aquisições para as **Eleições Gerais 2026**. Até o momento foram assinados **46 Contratos** e **20 Atas de Registro de Preços**.

- **Na Segurança Predial** estamos em fase final para implantação da **Brigada de Incêndio**, bem como na Atualização integral dos Projetos Básico e Executivo do **Sistema de Proteção contra Descargas Atmosféricas**.

- **Em Acessibilidade Arquitetônica**, estamos a concluir Estudos Técnicos e início da fase de elaboração e apresentação dos Projetos Básico e Executivo para a **melhoria da acessibilidade do Prédio Sede, Casa da Democracia e Anexos**.

- **Visando a Otimização de Infraestrutura**, assinamos o **Termo de Compartilhamento nº 04/2025** com a Justiça Federal, viabilizando o uso compartilhado do prédio em Juína para a **35ª Zona Eleitoral**, reduzindo gastos com aluguel e oferecendo melhores condições ao nosso público interno e externo.

- **Em Apoio Logístico Eleitoral**, realizamos **30 mutirões** da Justiça Eleitoral Móvel (ônibus) e distribuição de kits biométricos para os Cartórios.

- **Na governança envolvendo Diversidade e Inclusão**, estamos realizando monitoramento contínuo da produtividade e cumprimento da **reserva de vagas para pessoas com deficiência (PCD)**.

Senhoras e Senhores!

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE MATO GROSSO

Feito esse resumo, encaro 2025 com a certeza do dever cumprido, sabendo que grandes passos foram dados, mas consciente de que há um longo caminho a percorrer, sempre em busca de uma democracia mais forte e participativa. O próximo ano traz consigo a promessa de acirradas Eleições Gerais, um desafio que será enfrentado com a mesma dedicação e comprometimento que marcaram a nossa história e trajetória.

Todas essas ações, além de muitas outras não citadas aqui, foram frutos do **engajamento e da dedicação dos magistrados e magistradas e dos servidores e servidoras do Tribunal e dos Cartórios Eleitorais**, uma união de esforços que manteve o Tribunal Regional Eleitoral de Mato Grosso dentre os melhores Tribunais do País, reconhecido e premiado pelo CNJ e pelo TSE.

É com satisfação que tenho certeza de que este Tribunal, sob as bençãos de Deus, continuará a desempenhar com louvor seu papel garantidor da democracia, com a realização de eleições justas, céleres e transparentes, enfrentando todo e qualquer desafio que possa advir, pois essa é a nossa vocação enquanto membros do Poder Judiciário.

Nesta última sessão de 2025, quero encerrar essa exposição agradecendo o trabalho desenvolvido por todas e todos que integram esta grande família da Justiça Eleitoral, e desejando um **Feliz Natal e um 2026 repleto de muitas bençãos e paz!**

Muito obrigada!